



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

Santo Domingo, D.N.
08 de enero, 2026.

OFICIO NO.017

Del : Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE).

Al : Subdirector Académico, EGAEE.
Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua, EGAEE.
Subdirector Administrativo, EGAEE.
Subdirector de Contabilidad, EGAEE.
Departamento de Relaciones Públicas, EGAEE.
Departamento de Libre Acceso a la Información Pública, EGAEE.

Asunto : Solicitud de aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2026.

Anexo : Copia de nuestro oficio No. 016, de fecha 08/01/2026, y anexo.

REFERIDO cortésmente invitándole a fijar su atención al contenido del oficio base del documento en el anexo, para los fines correspondientes.


VICENTE MOTA MEDINA, MA.
General de Brigada, ERD.

MM,
AN/PS

017/08-01 2026



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

Santo Domingo, D.N.
08 de enero, 2026.

OFICIO NO. 016

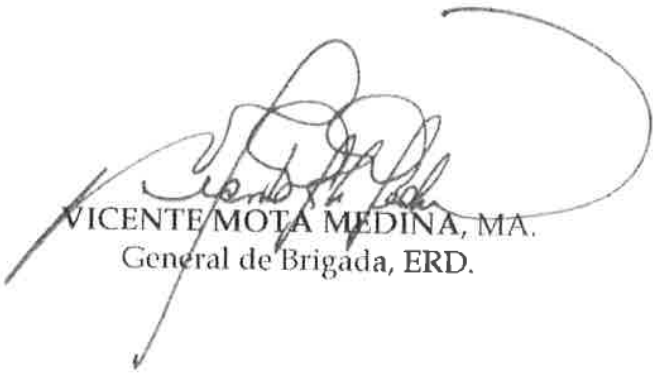
Del : Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios
Estratégicos (EGAE).

A la : Encargada del Departamento de Planificación y Desarrollo
Institucional, EGAE.

Asunto : Solicitud de aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2026.

Anexo : Su oficio No.001, de fecha 7/01/2026, y anexo.

DEVUELTO cortésmente, con la aprobación de este despacho.


VICENTE MOTA MEDINA, MA.
General de Brigada, ERD.

MM
AN/Ps

016/08-01-2026



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

Santo Domingo, D.N.
7 de enero del 2026.

OFICIO NO. 001

Al : Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, EGAAE.

De la : Encargada Planificación y Desarrollo Institucional de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos, EGAAE.

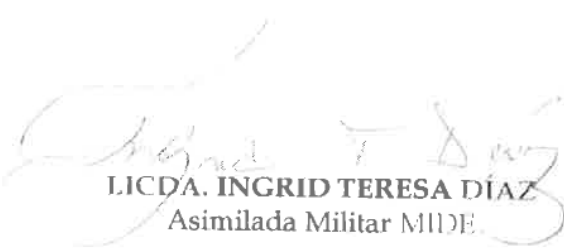
Asunto : Solicitud de aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2026.

Anexo : Plan Operativo Anual (POA) 2026

1-. **RESPETUOSAMENTE**, me dirijo a ese superior despacho con la finalidad de solicitarle que, salvo su mejor parecer, sea aprobado de manera oficial el Plan Operativo Anual (POA) 2026, el cual ha sido elaborado en conceso con las autoridades y encargados de áreas, atendiendo a la naturaleza de esta escuela y las exigencias de las entidades rectoras de nuestra institución.

2-. En el mismo tenor le solicito, que de ser aprobado el POA, el mismo sea remitido a las dependencias figuradas más abajo para fines de conocimiento, cumplimiento y socialización con el personal bajo su mando.

- Subdirección Académica EGAAE.
- Subdirección de Investigación Extensión y Educación Continua EGAAE.
- Subdirección Administrativa EGAAE.
- Subdirección de Contabilidad EGAAE.
- Departamento de Relaciones Públicas EGAAE
- Departamento de Libre Acceso a la Información Pública EGAAE


LICDA. INGRID TERESA DÍAZ
Asimilada Militar MIJE

ID.



**REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo y Duarte y Díez"
(UNADE)**



**Escuela de Graduados de Altos Estudios
Estratégicos (EGAEE)**

**PLAN OPERATIVO ANUAL
(POA) 2026**

Santo Domingo, D.N.

Enero 2026

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa General Juan Pablo Duarte y Díez Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026	Código: -		
		Páginas: 2 de 60	Versión: 4	Versión: 28/11/2025

CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	5
2.1. VISIÓN.....	5
2.2. MISIÓN.....	5
2.3. VALORES.....	5
2.4. PRINCIPIOS.....	5
2.5. PROPÓSITO DE LA EGAE.....	5
2.6. ORGANIGRAMA.....	6
3. MARCO ESTRATÉGICO.....	8
3.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS.....	8
4. PLAN OPERATIVO ANUAL, POA 2026.....	9

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026	Código: -		
		Páginas: 3 de 60	Versión: 4	Versión: 28/11/2025

1. PRESENTACIÓN

El presente Plan Operativo Anual (POA) 2026, es un documento oficial de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), en el que las diferentes áreas de la escuela detallan la programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de los objetivos y las pautas establecidas a corto plazo enlazado con el presupuesto asignado.

Ha sido elaborado considerando lo establecido en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028 del MIDE, se encuentra alineado al Plan Desarrollo Institucional 2025-2028, de la Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" UNADE y a los Estándares del Marco Común EQ-SIDACES en torno a la Evaluación Quinquenal.

Este Plan Operativo, contiene la Misión, Visión, Valores, principios, propósito y organigrama de la institución, además se describen siete (7) Ejes con sus respectivos objetivos específicos, las acciones recomendadas y las acciones de mitigación a ser desarrollados durante el periodo 2026.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	Código: -		
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Páginas: 4 de 60	Versión: 4 Fecha: 28/11/2025

FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 5 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

2.1. VISIÓN

Ser el modelo de institución de educación en Seguridad, Defensa y desarrollo nacional en las ciencias y las artes, basado en la excelencia, innovación e investigación y responsabilidad social, para el desarrollo de las capacidades militares y civiles.

2.2. MISIÓN

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

2.3. VALORES

- Disciplina
- Ética
- Excelencia
- Honor
- Innovación
- Integridad
- Lealtad
- Liderazgo
- Responsabilidad
- Servicio

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código:		
		Páginas: 6 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

2.4. PRINCIPIOS

- Respeto a los valores patrios.
- Preservación de la identidad nacional.
- Garantía de la dignidad humana.
- Protección de los derechos individuales y colectivos.

2.5. PROPÓSITO DE LA EGAEE

- Preparar e integrar funcionarios civiles y personal militar, para desempeñarse en niveles de alta responsabilidad de análisis, planificación y asesoramiento en aspectos relacionados con la defensa y la seguridad nacional.
- Formar sobre la base de un programa único, con capacidad para sistematizar procedimientos y técnicas.
- Desarrollar un programa de Especialidad en Estudios Geopolíticos del Gran Caribe que capacite profesionales en ese campo, dotándolos de las herramientas necesarias para el análisis científico de la ubicación geográfica de la isla de Santo Domingo en el contexto del Caribe, y su importancia geopolítica con respecto al resto del mundo.



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
General Juan Pablo Duarte y Díez
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO
ANUAL
POA 2026**

Código:

-

Páginas:
8 de 60

Versión:
4

Fecha:
28/11/2025

**MARCO
ESTRATÉGICO**

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 9 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

3. MARCO ESTRATÉGICO

4.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS

- **Eje Estratégico:** Primer nivel de concreción de la visión de la institución a largo plazo, conformado por un conjunto integrado e interrelacionado de objetivos generales.
- **Producción Terminal (Producto):** Bienes o servicios producidos por Instituciones Públicas, que satisfacen necesidades directas e inmediatas de la sociedad.
- **Indicador:** Instrumento o medio que permite medir el comportamiento de las variables asociadas tanto a la gestión interna de las instituciones públicas como al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- **Líneas de Acción:** Directriz que expresa una orientación concreta para el desarrollo de una acción pública, a través de la cual se pretenden alcanzar los objetivos previstos en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un período de tiempo con relación a los objetivos establecidos en un instrumento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública. Las metas implican cuantificaciones de productos, resultados e impactos.
- **Objetivo General:** Segundo nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa lo que se aspira alcanzar en uno de los aspectos incluidos en un Eje Estratégico de la END 2030.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa (General Juan Pablo Duarte y Díez) Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 10 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

- **Objetivo Específico:** Tercer nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa la contribución al logro de uno de los aspectos particulares incluidos en un Objetivo General de la END 2030.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 11 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

**REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Universidad Nacional para la Defensa
“General Juan Pablo y Duarte y Díez”
(UNADE)**



**Escuela de Graduados de Altos Estudios
Estratégicos (EGAEF)**

**PLAN OPERATIVO ANUAL
(POA) 2026**

**Santo Domingo, D.N.
Enero 2026**

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026	Código: -		
		Páginas: 2 de 60	Versión: 4	Versión: 28/11/2025

CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	5
2.1.VISIÓN.....	5
2.2.MISIÓN.....	5
2.3.VALORES.....	5
2.4. PRINCIPIOS.....	5
2.5.PROPÓSITO DE LA EGAE.....	5
2.6.ORGANIGRAMA.....	6
3. MARCO ESTRATÉGICO.....	8
3.1.DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS.....	8
4. PLAN OPERATIVO ANUAL, POA 2026.....	9

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026	Código: -		
		Páginas: 3 de 60	Versión: 4	Versión: 28/11/2025

1. PRESENTACIÓN

El presente Plan Operativo Anual (POA) 2026, es un documento oficial de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), en el que las diferentes áreas de la escuela detallan la programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de los objetivos y las pautas establecidas a corto plazo enlazado con el presupuesto asignado.

Ha sido elaborado considerando lo establecido en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028 del MIDE, se encuentra alineado al Plan Desarrollo Institucional 2025-2028, de la Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" UNADE y a los Estándares del Marco Común EQ-SIDACES en torno a la Evaluación Quinquenal.

Este Plan Operativo, contiene la Misión, Visión, Valores, principios, propósito y organigrama de la institución, además se describen siete (7) Ejes con sus respectivos objetivos específicos, las acciones recomendadas y las acciones de mitigación a ser desarrollados durante el periodo 2026.

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa General Juan Pablo Duarte y Díez Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 4 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díaz" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 5 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

2.1.VISIÓN

Ser el modelo de institución de educación en Seguridad, Defensa y desarrollo nacional en las ciencias y las artes, basado en la excelencia, innovación e investigación y responsabilidad social, para el desarrollo de las capacidades militares y civiles.

2.2.MISIÓN

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

2.3.VALORES

- Disciplina
- Ética
- Excelencia
- Honor
- Innovación
- Integridad
- Lealtad
- Liderazgo
- Responsabilidad
- Servicio

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díaz" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	Código: -		
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Páginas: 6 de 60	Versión: 4
			Fecha: 28/11/2025

2.4. PRINCIPIOS

- Respeto a los valores patrios.
- Preservación de la identidad nacional.
- Garantía de la dignidad humana.
- Protección de los derechos individuales y colectivos.

2.5. PROPÓSITO DE LA EGAEE

- Preparar e integrar funcionarios civiles y personal militar, para desempeñarse en niveles de alta responsabilidad de análisis, planificación y asesoramiento en aspectos relacionados con la defensa y la seguridad nacional.
- Formar sobre la base de un programa único, con capacidad para sistematizar procedimientos y técnicas.
- Desarrollar un programa de Especialidad en Estudios Geopolíticos del Gran Caribe que capacite profesionales en ese campo, dotándolos de las herramientas necesarias para el análisis científico de la ubicación geográfica de la isla de Santo Domingo en el contexto del Caribe, y su importancia geopolítica con respecto al resto del mundo.



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026

Código:

Páginas:

7 de 60

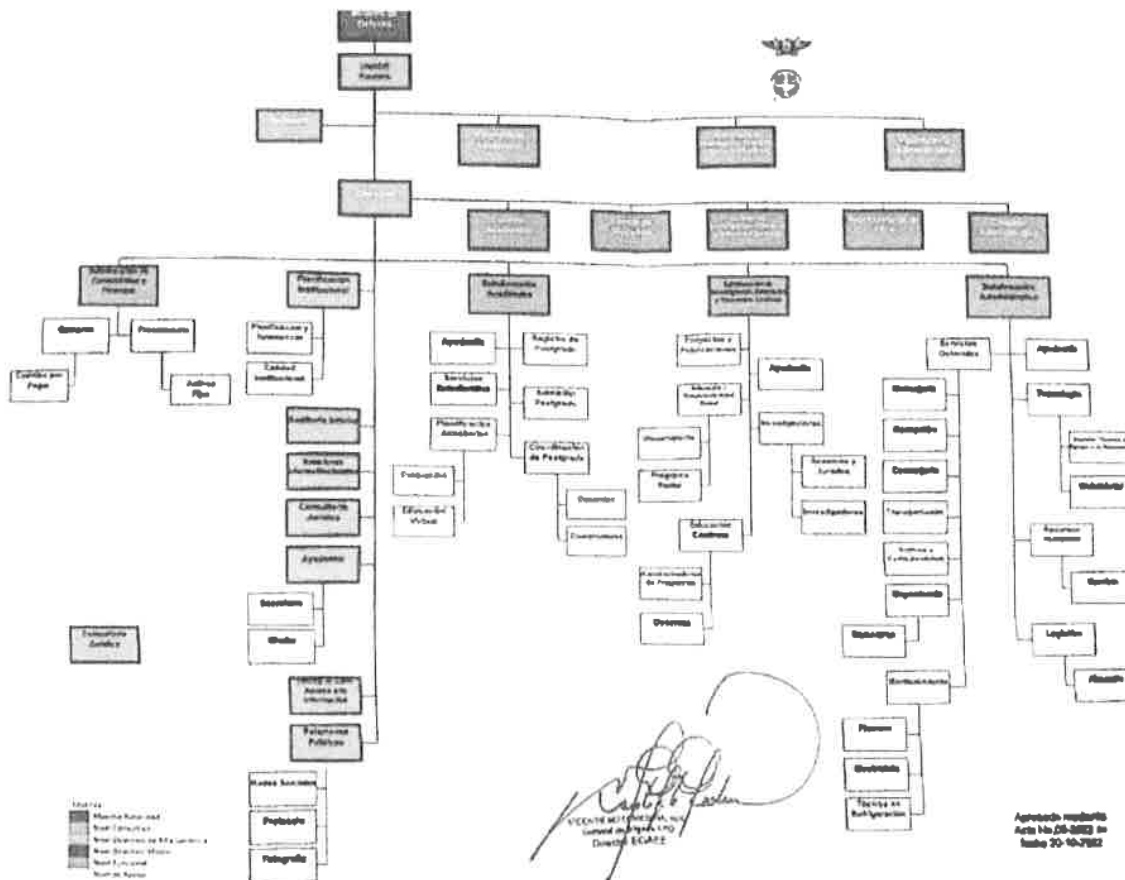
Versión:

4

Fecha:

28/11/2025

2.6. ORGANIGRAMA



Aprobado por el
Acta No. 05-002 de
fecha 20-10-2022

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	Código:	
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Páginas: 8 de 60 Versión: 4 Fecha: 28/11/2025

MARCO ESTRATÉGICO

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 9 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

3. MARCO ESTRATÉGICO

4.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS

- **Eje Estratégico:** Primer nivel de concreción de la visión de la institución a largo plazo, conformado por un conjunto integrado e interrelacionado de objetivos generales.
- **Producción Terminal (Producto):** Bienes o servicios producidos por Instituciones Públicas, que satisfacen necesidades directas e inmediatas de la sociedad.
- **Indicador:** Instrumento o medio que permite medir el comportamiento de las variables asociadas tanto a la gestión interna de las instituciones públicas como al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- **Líneas de Acción:** Directriz que expresa una orientación concreta para el desarrollo de una acción pública, a través de la cual se pretenden alcanzar los objetivos previstos en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un período de tiempo con relación a los objetivos establecidos en un instrumento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública. Las metas implican cuantificaciones de productos, resultados e impactos.
- **Objetivo General:** Segundo nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa lo que se aspira alcanzar en uno de los aspectos incluidos en un Eje Estratégico de la END 2030.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 10 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

- **Objetivo Específico:** Tercer nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa la contribución al logro de uno de los aspectos particulares incluidos en un Objetivo General de la END 2030.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 11 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	Código: -			
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	<table> <tr> <td>Páginas: 12 de 60</td><td>Versión: 4</td><td>Fecha: 28/11/2025</td></tr> </table>	Páginas: 12 de 60	Versión: 4
Páginas: 12 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025		

EJE: 1

GESTIÓN INSTITUCIONAL



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

GESTIÓN INSTITUCIONAL													
Entidad u Organismo: Escuela de Graduados de Altas Escuelas Estratégicas (EGAE)													
Eje Estratégico PEI MIDE: Fortalecimiento Institucional													
Resultado Estratégico PEI MIDE: 1. REI. Eficacizados los procedimientos y capacidades técnicas y operativas de las Fuerzas Armadas													
Resultado Intermedio PEI MIDE: 1. REI. R12. Fortalecidas las relaciones y alianzas estratégicas con otras fuerzas militares y organismos internacionales.													
No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (RDS)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (1)	Acciones de mitigación
Acciones recomendadas													
PEI 2026-2032-RDS													
1	Fortalecidas las Relaciones Internacionales de las Fuerzas Armadas con el Reino de España	Estudiantes del Programa de Maestría en Seguridad y Defensa Nacional reciben viajes académicos al Reino de España		Solicitar aprobación de viaje	Material Gastables	\$2,680,478.00	Abr-oct 2026	Subdirector Académico	Ayudante	Solicitud aprobada	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos e implementar actividad
2				Realizar las coordinaciones con un enlace	Viaje aprobado				Director, Encargado de Viajes	Coordinaciones realizadas			
3				Elaborar directiva	Material Gastables				Subdirector Administrativo	Directiva aprobada			
4				Gestionar visados	Paseportes				Subdirector Administrativo, Coordinadores	Paseportes visados			
5				Solicitar viáticos, pasajes aéreo y alojamiento	Material Gastables				Ayudante	Viáticos, pasajes aéreos aprobados			
6				Ejecutar viaje académico	Pasajes, viáticos, presen-tes institucionales				Director y comitiva	Viaje ejecutado			
7				Realizar informe de cumplimiento	Material Gastables				Ayudante	Informe enviado			



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA



Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte v Diez"

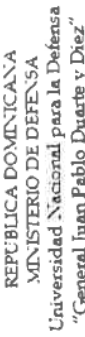
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Academia Nacional de Estadística, Instituto de Estadística

[illegible]



REPUBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



Gestión Institucional

[illegible]



REPUBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

QUESTION INSTITUTIONAL

Entidad u Organismo: Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEI)													
Eje Estratégico PEI MIDE: Fortalecimiento Institucional													
Resultado Estratégico PEI MIDE: 1. REI. Eficacizados los procedimientos y capacidades técnicas y operativas de las Fuerzas Armadas													
Resultado Intermedio PEI MIDE: 1. REI. RIS. Actualizada la doctrina y política de defensa													
Acciones recomendadas													
No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
PEI MIDE 2025-2028													
1	Actualizada y publicada la Directiva de Seguridad	Miembros de las FF. AA. y Población. Recibe la Actualización de la Directiva de Seguridad	100%	Realizar reuniones para la actualización de la Directiva de Seguridad	Material gastables Logística	\$50.000.00	Mar-Oct 2026	Director	Subdirectores/E xternos	Actualizada, y remitido la actualización	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos propios para granular actividad
2				Remitir y solicitar publicación de la actualización de la Directiva de Seguridad									
3	Propuesta de Formulación de la Política de Defensa del país	Miembros de las FF. AA. y Población. Reciben la Política la Propuesta de Formulación de la Política de Defensa	100%	Realizar reuniones para la elaboración de la Política de Defensa	Material gastables Logística	\$50.000.00	Oct-Dic 2026	Director	Subdirectores/E xternos	Propuesta elaborada y remitida	Medio	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar recursos propios para granular actividad
4				Remitir Propuesta de Formulación de la Política de Defensa del país									
Sub-total												\$100,000.00	



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díaz"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Entidad u Organismo:		Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE)												
Eje Estratégico PEI MIDE:		Fortalecimiento Institucional												
Resultado Estratégico Institucional		Fortalecer la imagen institucional EGAE												
No.		Resultado Estratégico	Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD/MM/AA)	Responsable	Involucrados	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo II	Acciones de mitigación
Acciones recomendadas														
Realizar estrategia institucional														
2	Fortalecida la imagen institucional de las Fuerzas Armadas	Realizar actividades que contribuyan al Fortalecimiento Institucional	100%	Elaborar plan para el fortalecimiento de la imagen institucional 2026	Logística y refrigerio	\$10,000.00	ene. 2026	Departamento de Relaciones Públicas	Dirección/Subdirecciones	Plan elaborado y aprobado	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar los fondos correspondiente al Reprogramar actividad	
			100%	Coordinar actividades con personalidades nacionales e internacionales.	Logística y refrigerio	\$100,000.00	Feb.-dic. 2026	Departamento de Relaciones Públicas	Dirección/Subdirector Académico	Pag. WEB según mil. de Red de Sociales/Otros	BAJO			
				Realizar actividad conmemorativa al aniversario de la EGAE (18 de agosto)	Logística	\$15,000.00	Jul.-Ago. 2026	Subdirector Administrativo	Contabilidad, Recursos Humanos y Compras/Relaciones Públicas	Actividad realizada	BAJO			
3														



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
GESTIÓN INSTITUCIONAL											
4	100%	Elaborar Plan Operativo Anual 2027	Material gastable	\$1,000.00	Nov. 2026 a Ene. 2027	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Plan elaborado y aprobado	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
5	100%	Elaborar Cronograma de Seguimiento de las actividades del POA 2026	Material gastable	\$1,000.00	Ene.-feb. 2026	Departamento de Planificación	Dirección/Subdirecciones	Cronograma elaborado y aprobado	BAJO		
6		Solicitar informaciones a las áreas involucradas en la actualización	Material Gastable					Informaciones solicitadas			
7		Subir al portal de transparencia los datos recolectados	Material Gastable					Informaciones cargadas			
8		Realizar las correcciones pertinentes de las evaluaciones preliminares	Material Gastable					Correcciones realizadas		No cumplimiento por eventos	Reprogramar



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA

Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos



"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2016

GESTIÓN INSTITUCIONAL

9	Portal de Transparencia actualizado acorde a las exigencias de la DIGEIG	12	Alimentar el portal de transparencia mensualmente acorde a las actualizaciones de la DIGEIG	Realizar informes al alto mando de las novedades presentadas	Material Gastable	\$325,000.00	Ene-dic. 2016	Departamento de OAI	Todas las áreas	BAJO		presentación fuera de programación	actividad
										Informe realizado	Informe remitido		
10				Remitir a Planificación Institucional los resultados obtenidos de cada evaluación	Material Gastable					Informaciones remitidas al ciudadano			
11				Remitir informaciones solicitadas por los ciudadanos, según la Ley de Libre Acceso a la Información	Material Gastable					Fotos/informes		No convocatoria de la DIGEIG	Esperar nueva convocatoria
12				Participar de las reuniones convocadas por la DIGEIG	Logística								
13		100%		Elaborar memoria de la OAI	Material gastable					Memoria elaborada		Eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

GESTIÓN INSTITUCIONAL

14	Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 1: Ambiente de Control	Material gastable	\$62,503.02	Ene-dic. 2026	Departamento de Planificación	Equipo NOBACI	Mesas llevadas a cabo	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad	
15	Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 2: Valoración y Administración de Riesgos	Material gastable					Mesas llevadas a cabo			
16	Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 3: Actividades de Control	Material gastable					Mesas llevadas a cabo			
17	Implementada las Normas de Control Interno (NOBACI)	Recolección de datos para la implementación de las NOBACI					80%			Mesas llevadas a cabo
	18	Realizar mesas de trabajo para el desarrollo de la NOBACI 5: Monitoreo y Evaluación					Material gastable			Mesas llevadas a cabo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

GESTIÓN INSTITUCIONAL

19				Realizar revisión general de las NOBACI	Material gastable				Revisión Realizada		
20				Recolectar de datos del Pilar: Uso de las TIC	Logística				Datos recolectados		
21	Implementando el Sistema de Medición Continua de Avance TIC y e-Gobierno	Recolección de datos para la implementación de las TIC	80%	Recolectar de datos del Pilar: Implementación de Gobierno Electrónico	Logística				Datos recolectados		
22				Recolectar de datos del Pilar: Gobierno Abierto y e-participación	Logística				Datos recolectados		
23				Recolectar de datos del Pilar: Servicios en Línea	Logística				Datos recolectados		
24	Actividades sin programación	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación									
						Sub-total	\$499,503.02				
						TOTAL	\$7,431,059.78				
						TOTAL POR EJE	#REF!				



REPUBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026
GESTIÓN INSTITUCIONAL

PRESUPUESTO 2025	
Sueldos Fijos por Rango	2,485,600.00
Sueldos fijos por cargos	18,420,000.00
Sueldos Personal Nominal	4,380,000.00
Contribuciones SFS	595,200.00
Contribuciones SRL	84,600.00
Sueldo Anual No.13	2,123,300.00
Compensación Especial a Personal Militar	3,000,000.00
Alquiler de Impresoras	180,000.00
Capacitación	2,460,000.00
Alimentación y bebida para personas	3,000,000.00
Combustibles y Lubricantes	2,100,000.00
Compras	9,631,306.00
TOTAL GENERAL	48,648,596.00

AREAS	Dirección	Subdirección Académica	Subdirección de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Cuantificación	Departamento de Planificación	Departamento de Políticas	Departamento de Justicia	Departamento OAI
Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo						

VICENTE MOTA MEDINA
General de Brigada ERD (MA)
Director EGAE

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 23 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

EJE: 2 **ACADÉMICO**



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

[illegible]



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
ACADÉMICO									
14	Fortalecimiento de los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Crear Masenda en Ciberseguridad y Ciberdefensa	Solicitar fondos para la ejecución del programa en el año 2027	Asignación de fondos		Subdirector de Contabilidad	Director	Presupuesto Aprobado	MEDIO
					Sub-total	\$725,000.00			



"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
ACADEMICO											
Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATEGICOS (EG-AEE)											
EJE ESTRATEGICO II: Academico											
OBJETIVO ESTRATEGICO: Garantizar la planificación y ejecución curricular conforme a las necesidades institucionales y nacionales en materia de Seguridad y Defensa.											
Nº	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas						Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo	Acciones de mitigación
		Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable				
34		100%	Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia	Material gastables						Controles de docencia/lista de asistencia de estudiantes	
		100%	Elaborar y aplicar encuesta de satisfacción sobre el proceso académico para los estudiantes	Material gastables						Encuesta aplicadas	
35											



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA

Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

ACADÉMICO

35	Formalizados los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	100%	Rediseño del plan de estudio de la maestría en seguridad y defensa nacional	Pago de dispendios y docentes/Materiales gastables	\$650,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Planificador Académico/Coord. instructor Académico/Docentes/Ayudante	Plan rediseñado	Plan rediseñado	Falta de Fondos/Por eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/Reprogramar actividad
35	Miembros de las fuerzas armadas y civiles reciben programa de postgrado fortalecidos	100%	Rediseño del plan de estudio de la especialidad en geopolítica	Pago de dispendios y docentes/Materiales gastables								
36		100%	Actualizar Calendario Académico para la continuación del programa de clases de la promoción 23 de maestría	Materiales gastables						Calendario actualizado		
37		100%	Elaborar el Calendario Académico para la promoción 24 de maestría	Materiales gastables						Calendario elaborado		



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA



Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PAISIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

ACADEMICO

38	100%	Elaborar el Calendario Académico para la promoción 19 de Geopolítica	Materiales gastables				Calendario elaborado		
39		Ejecutar programa de estudio	Materiales gastables	Ene-dic. 2026			Programa Ejecutado		
40	30 Estudios	Desarrollar el programa de Maestría en Seguridad y Defensa Nacional de la 23ª promoción (período 2025-2026)	Transporte	abril 2026	\$6,853,238.79	Subdirector Académico	Plumificador Académico/Coord inador Académico/Docentes/Ayudante	Falta de Fondos/por eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria/ Reprogramar actividad
42		Realizar recorrido de reconocimiento por la zona norte de la frontera terrestre dominico haitiana	Vialescos,	mayo 2026			Recorrido frontierizo ejecutado		

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
ACADEMICO									
43					Enero- Marzo 2026			Lista de elegidos enviados a rectoría	BAJO
44					Marzo-Abril 2026			Documentos entregados	BAJO
44					Marzo-Abril 2026			Acta de admisión	BAJO
45					abril 2026			Cursantes recibidos	BAJO
46	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales	Desarrollar el programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 24ª promoción (período 2026-2027)	30 Estudiantes		abril 2026			Orientación impartida	BAJO
47					\$4,646,786.00		Subdirector Académico	Programa Ejecutado	BAJO
48					abril 2026			Taller realizado	BAJO

Falta de Fondos/Posibilidad de presentar los fondos de programación

Gestionar período presupuestaria/Reprogramar actividad

Planificador Académico Covid instructor Académico Docentes/Ayudantes Contabilidad/Presupuesto

to/Número



Universidad Nacional para la Defensa
General Juan Pablo Duarte y Díez

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

ACADEMICO

[illegible]

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2016											
ACADÉMICO											
55			Recibir a los cursantes admitidos	Refrigerio	febrero 2026			Acto realizado	BAJO	Gestionar partida presupuestaria/ Reprogramar actividad	
56			Impartir orientación institucional	Logística	febrero 2026			Orientación impartida	ALTO		
57	Fortalecidos los programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Misionales.	Desarrollar el programa de Especialidad en Geopolítica de la 19ª promoción (2026)	Ejecutar programa de estudio	Materiales gastables	febrero 2026			Programa Ejecutado	BAJO		
58		30 Escuelas	Impartir Taller de Técnicas y Dinámica Grupal	Pago de Docentes	febrero 2026	\$5,098,268.75	Subdirector Académico	Taller de Ciberseguridad Ejecutado	BAJO		
59			Impartir taller de Lingüística y Redacción	Pago de docentes	febrero 2026			Taller ejecutado	MEDIO		
60			Impartir taller de Comunicación Estratégica	Materiales gastables	abril 2026			Taller ejecutado	MEDIO		
62			Visita a la Cámara de Diputado	Transporte	junio 2026			Visita ejecutada	MEDIO		



Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
"TODO POR LA PATRIA"

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026												
ACADÉMICO												
63				Participar en Simposio	Transporte		julio 2026		Asistencia ejecutada	MEDIO		
64				Realizar recorrido de reconocimiento por la zona sur de la frontera terrestre dominico haitiana	Vehículos		ago. 2026		Recorrido fronterizo ejecutado	MEDIO		
66			100%	Migrar expedientes de los cursantes al SIAR	Escaner	\$ 10,000.00	Feb.-jun. 2026	Subdirector Académico	Expedientes migrados	BAJO	No cumplimiento por la no admisión de estudiantes Eventuales presentados fuera de programación	Gestionar Admisión de nuevos estudiantes/Reprogramar actividad
67			100%	Gestionar matriculación de cursantes	Materiales gastables				Cursantes matriculados	BAJO		
Fortalecidos los												

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
ACADEMICO									
68	programas de los sistemas educativos de las Fuerzas Armadas, conforme al cumplimiento de las Áreas Nacionales	100%	Actualizar base de datos de Egresados	Lista de egresados	\$1,000.00	Ene.-dic. 2026	Subdirector Académico	Encargada de Evaluación	Taller de Ciberseguridad Ejecutado
								Encargada de Evaluación	BAJO
69	Actualizar Base de Datos de los Egresados de los diferentes programas de la EGAE	100%	Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAE	Base de datos				Encargada de Evaluación	Medio
								Recorrido Frontizado Ejecutado	

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
ACADEMICO									
70	Actividades sin programación	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación	100%	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación	\$0.00	Ene.-dic. 2026			
					Sub-total	\$17,259,293.54			
					TOTAL	\$17,259,293.54			

AREAS	Director	Subdirector Académico	Subdirector de Investigaciones	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Matriculados	Departamento de Ral. Publica	Departamento de Auditoria	Departamento OAI
-------	----------	-----------------------	--------------------------------	----------------------------	-----------------------------	------------------------------	------------------------------	---------------------------	------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------



JOSE R. GARCIA SANTANA
Coronel ERD (MA)
Subdirector Academico EG/AEE



 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 34 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

EJE: 3

INVESTIGACIÓN



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

INVESTIGACIÓN

Entidad o Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)

LÍNEA ESTRATÉGICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Desarrollar los conocimientos necesarios para el fortalecimiento de la institución del conocimiento y la capacitación

Activos recomendados

No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (B)	Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (RD\$)	Fecha concluido (DD-MMAA)	Responsable	Invalores	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
1			100%	Presentación y evaluación de la 3era fase de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	Abril 2026			Tesis evaluadas y recibidas			
2	Fortalecidos e innovados los procesos de la investigación para elevar la calidad educativa de la UNADE	Exalumnos de la 23a. Maestría en Defensa y Seguridad Nacional desarrollan trabajos de investigación de impacto social	100%	Presentación y evaluación de la 4ta. fase de investigación	Libramiento de pago	\$69,000.00	Octubre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación, Asesoría y Evaluadores	Tesis evaluadas y recibidas	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos Eventos presentados hacia programación de programación	Gestionar partida presupuestaria Reprogramar actividad
3			100%	Recibir los trabajos de investigación aprobados empacados	Material gastable	\$1,000.00	noviembre 2026			Temas aprobados			
4			100%	Solicitar a los candidatos los temas postulados para los trabajos de investigación según las líneas de investigación de la UNADE	Material gastable	\$1,000.00				Formularios recibidos			

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
INVESTIGACIÓN									
5		Presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación	Material gastable	\$1,000.00	mar-26		Temas ponderados presentados		
6	Fortalecimiento e innovación de los procesos de la investigación para elevar la calidad	Exodiantes de la 19a. Promoción de la Especialidad en Geopolítica desarrollan trabajos de investigación de impacto social	Presentación y evaluación del Anteproyecto de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	may-26	Anteproyecto evaluado y recibido	BAJO	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
7			Presentación y evaluación de la 2da. fase de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	agosto 2026	Tesis evaluadas y recibidas		
8			Presentación y evaluación de la 3era. fase de investigación	Libramiento de pago	\$109,999.80	noviembre 2026	Tesis evaluadas y recibidas		
9			Recibir los trabajos de investigación aprobados empastados	Material gastable	\$0.00	Dic. 2026	Trabajos recibidos		



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
INVESTIGACIÓN											
10		Solicitar a los estudiantes los temas ponderados para los trabajos de investigación según las líneas de investigación de la UNADE	Material gastable	\$1,000.00	Oct. 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Encargado de Investigación	Temas aprobados	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
11	Trabajos de investigación desarrollados bajo las líneas de investigación de la UNADE	Presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación	Material gastable	\$1,000.00	oct-26						
12		Presentación y evaluación del Anteproyecto de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	Nov. 2026			Anteproyecto evaluado			
13		Presentación y evaluación de la 2da. fase de investigación	Libramiento de pago	\$112,500.00	agosto 2026			Tesis evaluadas y recibidas			

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
INVESTIGACIÓN											
14	Aplicados los mecanismos que apoyan a la investigación Científica	Cuerpo de investigadores desarrolla proyectos que resuelven problemas sociales	I	Establecer mecanismos de evaluación que permitan detectar temas de investigación según la necesidad social	Estudio de campo	\$1,000.00	Mayo-diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Directora Ejecutiva de Investigación y grupo investigador	Mecanismos establecidos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
15			I	Establecer mecanismos que prueben que los temas desarrollados contribuyeron a la resolución de problemas	Evaluaciones externas	\$1,000.00	Mayo-diciembre 2026			Evaluaciones realizadas	
16	Actividades sin programación	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación				\$0.00					
						Sub-total	\$742,499.40				
						TOTAL	\$742,499.40				
ÁMBAS		Función	Subdirector de Investigación	Subdirector de Extensión y Educación Continua	Subdirector de Investigación	Subdirector de Extensión y Educación Continua	Subdirector de Investigación	Subdirector de Extensión y Educación Continua	Subdirector de Investigación	Subdirector de Extensión y Educación Continua	Subdirector de Investigación
Grado de Búsqueda		Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto	Objeto



OMAR GILTE MEJÍA IBA
Coronel Paracaidista FARD
Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua, EGAE.

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	Código: -		
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Páginas: 39 de 60	Versión: 4 Fecha: 28/11/2025

EJE: 4

VINCULACIÓN CON EL MEDIO



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA

Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026													
EDUCACION CONTINUA													
Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATEGICOS (EGAE)													
EJE ESTRATEGICO Y: ES. Gestión Institucional, Nuevo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.													
OBJETIVO ESTRATEGICO: OF-4. Fortalecer el Sistema de educación, disciplina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.													
Acciones recomendadas													
No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Temas	Presupuesto (RD\$)	Fecha realización (DD,MM,AA)	Responsable	Involucrados	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
1	Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir III Diplomado en Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.	30 Egresados	Ejecutar programa del diplomado	Docentes/Aula/Material didáctico	120,000.00	Feb.-abr. 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes /Coordinadores	Programa ejecutado	Bajo	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar prioridad Reprogramar actividad
2			Ejecutar actividades complementarias	Docentes/Aula/Material didáctico						Actividades ejecutadas			
13					Desarrollo de actividades de verificación de competencias adquiridas	Docentes/Aula/Material didáctico						Actividades desaholladas	



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
EDUCACIÓN CONTINUA									
14			Realizar graduación	Listado de graduandos/Certificados				Lista de graduandos	
1			Realizar actividades de coordinación con el cuerpo docente del diplomado	Logística				Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
2			Solicitar aprobación del Diplomado en Ciberseguridad	Computadora/hoja símpresora/fianza				Coordinación finalizada	Reprogramar actividad
3	Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir el DX Diplomado en Ciberseguridad y Ciberdefensa	40 egresados	Realizar convocatoria al Diplomado en Ciberseguridad	Brochurs	170,000.00	May-jul. 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Reprogramar actividad



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
EDUCACION CONTINUA									
								EDIO	
4	Ejecutar el Diplomado en Ciberseguridad	Docentes/Aulas/Referencias/Materiales						Redes Sociales/Docentes	Diplomado ejecutado
5	Realizar graduación de los participantes	Redigerio/Diplomados						Director/Subdirect or Administrativo/Relaciones Públicas	Certificados de participación/Lista de graduandos
6	Ejecutar el programa del diplomado	Docentes/Aula/Material didáctico							Programa ejecutado
7	Ejecutar actividades complementarias	Docentes/Aula/Material didáctico							Actividades ejecutadas



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



General Juan Pablo Duarte y Díez
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

EDUCACION CONTINUA

8	Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir VII Diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.	30 egresados	Desarrollo de actividades de verificación de competencias adquiridas	Docentes/Aula/Material didáctico	120,000.00	Ago -oct 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes/Coordinadores	Actividades ejecutadas	BAIG	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presenados fuera de programación	Gestionar prioridad/Reprogramar actividad
9				Realizar graduación	Listado de graduandos/Certificados					Lista de graduandos			
10	Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Impartir Taller de Cultura de Defensa Nacional	2 programistas	Ejecutar programa	Docentes/Aula/Material didáctico	210,000.00	enero - diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes/Coordinadores	Actividades ejecutadas	BAIG	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presenados fuera de programación	Gestionar prioridad/Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
EDUCACIÓN CONTINUA											
11	Creado el Diplomado en Gestión de la Seguridad para Eventos Multitudinarios	Población y Miembros de las Fuerzas Armadas Recibe programa del Diplomado en Gestión de la Seguridad para Eventos Multitudinarios	1 programa	Ejecución del programa del diplomado	Docentes/Aulas/refrigerios/Materiales	140,000.00	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes /Coordinadores	Actividades ejecutadas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar puntualidad/Reprogramar actividad
13	Graduados los Estudiantes del Diplomado en Gestión de la Seguridad para Eventos Multitudinarios	Población y Miembros de las Fuerzas Armadas Recibe programa del Diplomado en Gestión de la Seguridad para Eventos Multitudinarios	20 egresados	Realizar graduación	Listado de graduandos/Certificados		Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes /Coordinadores	Lista de graduandos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar puntualidad/Reprogramar actividad



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
EDUCACIÓN CONTINUA									
14	Programas de Educación Continua desarrollados de acuerdo a las necesidades de la comunidad educativa	Elaborar plan de capacitación de educación continua.	Realizar actividades de coordinación	Aula / refrigerio / coordinadores	\$10.000,00	enero - diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Educación Continua/Docentes /Coordinadores	Actividades ejecutadas
								No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
					Subtotal	\$770.800,00			



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



General, Juan Pablo Duarte y Díaz
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

EXTENSION											
Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATEGICOS (EGAE)											
EFECTIVO ESTRATEGICO: DE LA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD											
OBJETIVO ESTRATEGICO: DE LA FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD											
Formación y desarrollo de la cultura de defensa, de respeto a los derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario.											
Nº.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas						Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo II	Acciones de mitigación
		Producto (S)	Meta 2016	Actividades	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha finalizado (DIA/MES/AÑ)				
1				Elaborar cronograma de actividades	Materiales gastables					No cumplimiento por la no disposición de los invitados, eventos presentados fuera de programación	Convocar otros entrevistados/repogramar actividad
2				Elaborar lista de temas tentativos	Materiales gastables					No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
3	Fomentar la cultura de defensa y respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.	Transmisión del Programa de Radio "Una Cultura de Defensa"	48	Convocar a los entrevistados	Materiales gastables	\$480.000.00	Enero-Diciembre 2016	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Director, Coordinador, Encargado de Programa de Radio	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
4					Cartas de invitación					No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad



REPUBLICA DOMINICANA

MINISTERIO DE DEFENSA

Universidad Nacional para la Deafness

"General Juan Pablo Duarte y Diez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

EDUCACION CONTINUA

5				Promocionar en las Redes Sociales	Docentes Aulas del nigerias/Materiales						Promoción realizada	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
6				Ejecutar programas de Radio	Presentes institucionales						Programas ejecutados	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
7				Realizar jornada de Reforestación	Logística	\$50,000.00							
8				Realizar otros	Logística	\$50,000.00					Fotos/promoción en redes sociales	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
EDUCACIÓN CONTINUA									
Código	Descripción de la actividad	Indicador	Responsable	Presupuesto	Fecha de inicio	Fecha de término	Estrategia	Medio	Observaciones
9	Establecer un sistema de monitoreo de las actividades de extensión a los fines de medir el nivel de satisfacción	Fortalecer las actividades de extensión mediante la aplicación de encuestas de satisfacción a la sociedad	Elaborar y ejecutar un documento mediante el cual se pueda medir la satisfacción de la sociedad sobre las actividades de extensión	\$1,000.00	Abil-diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	documento elaborado y ejecutado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
10	Fortalecido el sistema de verificación de las competencias adquiridas por los egresados	100%	Crear el circuito de egresado de la EGAE	Materiales gastables	100%	Crear encuestas de satisfacción uno de los egresados como de empleadores	Círculo de egresado creado	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
11							Registro		
12	Promocionar la inserción laboral de los egresados de la clase civil	100%	Promocionar la inserción laboral de los egresados de la clase civil	Materiales gastables	100%	Promocionar la inserción laboral de los egresados de la clase civil	Encuesta de satisfacción creada	No cumplimiento por falta de fondos y/o eventos presentados fuera de programación	Gestionar los recursos/Reprogramar actividad
							Promoción realizada		

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
EDUCACIÓN CONTINUA									
13	Actividades sin programación	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación						Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	
			Sub-total		\$511,000.00				
			TOTAL		\$1,251,000.00				

ÁREAS	Director	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector de Administración	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planeación	Departamento de Bienes	Departamento de Jurídico	Departamento de OAC
Grupos del Riego									



OMAR CIFUENTES, MA.

Coronel Paracadista, FARD.

Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua, EGAE.

 REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" 	Código: -		
	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Páginas: 44 de 60	Versión: 4 Fecha: 28/11/2025

EJE: 5

ESTUDIANTES



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026														
ESTUDIANTES														
Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)														
EJE ESTRATÉGICO V: ES Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.														
OBJETIVO ESTRATÉGICO: O4.4 Fortalecer el Sistema de Educación, Docencia y Asesoramiento Militar de las Fuerzas Armadas.														
No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Temas	Presupuesto (RD\$)	Fecha realizada (DD-MM-AAAA)	Acciones recomendadas			Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
								Responsable	Intervenciones					
1		Impartir charlas de orientación	100%	Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 19a. de la Especialidad en Geopolítica	Material gastable	\$3,500.00	Feb. 2026		Subdirector Académico	Director/Subdirector or Académico/Planificador Académico	Charlas impartidas	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
2			100%	Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 24a. de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Material gastable	\$3,500.00	abril 2026							

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
ESTUDIANTES											
3	Aplicado el programa de acompañamiento o y orientación en cada oferta de forma sistemática	100%	Ejecutar programa de asesorías en cada programa académico	Calendario de asesorías	\$12,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargado de Investigación	Asesorías ejecutadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
4		100%	Desarrollar y ejecutar Proceso de tutorías conforme a las normativas institucionales	Reglamento de tutorías				Planificador Académico/Docentes	Tutorías ejecutadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación o no existir casos que requieran tutoría	Reprogramar actividad
5		100%	Brindar atención integral y psicológica para garantizar el cuidado de los estudiantes	pago de psicóloga	\$195,000.00	Por definir	Subdirector Académico	Psicóloga	Atención psicológica brindada	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida. Reprogramar actividad
6		100%	Crear grupos estudiantiles en diferentes áreas	Material gastable	\$1,000.00	Abril-diciembre 2026		Registro	Grupos creados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
		Establecer programas de acompañamiento de acuerdo a las necesidades de los estudiantes									



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

ESTUDIANTES

7	100%	Realizar encuestas de satisfacción sobre el acompañamiento	Material gastable	\$1,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Evaluación	Encuestas realizadas	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
						Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua					
8											
9		Plasmar cualquier actividad realizada sin programación									
Subtotal						\$212,500.00					
TOTAL						\$312,500.00					

ABP AS	Directores	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector de Comandancia	Departamento de Planificación	Departamento de Recursos Humanos	Departamento de Auditoría
Coronel del Buzo	Abel	Medio	Trigo				

JOSÉ R. GARCÍA SANTANA
Coronel ERD (MA)
Subdirector Académico EGAE

OSMAR GARCÍA, MA.
Coronel Paracaidista, FARD
Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua, EGAE.



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"



**PLAN OPERATIVO
ANUAL
POA 2026**

Código:

-

Páginas:

48 de 60

Versión:

4

Fecha:

28/11/2025

EJE: 6
PERSONAL ACADÉMICO

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026													
PERSONAL ACADÉMICO													
Entidad u Organización: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (UN EGAEE)													
EJE ESTRATÉGICO V: E5. Gestión Institucional. Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.													
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE4. Fortalecer el Sistema de educación, doctrina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.													
Acciones recomendadas													
No.	Resultado Estratégico PEI	Producto (s)	Meta 2026	Actividad	Insumos	Presupuesto (RD\$)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados	Indicador verificable objetivamente	Nivel de Riesgo	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
	Gestión docente llevada a cabo de manera efectiva, eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	Gestionar registro y carnetización de docentes	100%	DAFO 6.1 Digitalizar expedientes de los docentes	Material gastable	\$5,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Planificación Académica, Ayuda mtc	Expedientes digitalizados	BAJO	No cumplimiento por la no disposición de las instituciones externas y/o eventos presentados fuera de programación	Reprogramar coordinación/buscar otras oferta de apoyo/reprogramar actividad
				Enviar documentos de los docentes a la UNADE	Material gastable		Enero-diciembre 2026			Documentos enviados			
				Gestionar los carnet de los docentes	Material gastable		Enero-diciembre 2026			Carnet entregados			
				DAFO 6.2 Registrar la participación de los docentes en las actividades de extensión e investigación	Material gastable		Enero-diciembre 2026			Listado de participación			
							Enero-diciembre 2026	Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua	Encargada de Investigación	Listado de participación	BAJO	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

Acciones recomendadas

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
PERSONAL ACADÉMICO											
Gestión docente llevada a cabo de manera eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	Integrar al Cuerpo Docente	100%	6.2. Crear grupos académicos integrados por los docentes		\$5,000.00	Abril-diciembre 2026	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Grupos creados y en funcionamiento	No cumplimiento por falta de fondos/ Por la no disponibilidad de los docentes/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar actividad
		100%	Elaborar programa de actividades académicas-administrativa que incluya la participación de docentes			Abril-diciembre 2026	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Actividades realizadas		
		100%	Elaborar lista de participación en actividades para cada docente	Material gastable		Enero-diciembre 2026			Lista elaborada		
Gestión docente llevada a cabo de manera eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	DAFO 6.1 Crear un programa de capacitación	100%	Elaborar programa de capacitación para docentes	Material gastable/Docentes	\$50,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Programa elaborado	No cumplimiento por falta de fondo/ Por la no disponibilidad de los docentes/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar actividad
		100%	Convocar docentes a participar en capacitaciones académicas-administrativas	Listado de docentes		Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Subdirector Investigación/Subdirector Administrativo	Convocatorias realizadas		

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026										
PERSONAL ACADÉMICO										
Gestión docente llevada a cabo de manera eficiente y en base a las exigencias de la dimensión 6 de la EQ	100%	Aplicar encuestas de satisfacción y mejora de los procesos a los docentes	Material gastable	\$1,000.00	Enero-diciembre 2026	Subdirector Académico	Registro	Encuestas aplicadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
								Encuestas aplicadas		
								Informe elaborado		
Actividades sin programación				\$0.00						
			Sub-total	\$63,000.00						
			TOTAL	\$63,000.00						

ÁREAS	Dirección	Subdirector Académico	Subdirección de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Departamento de Planificación	Departamento de Políticas	Departamento de Asesoría
-------	-----------	-----------------------	-------------------------------	----------------------------	-----------------------------	-------------------------------	---------------------------	--------------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------





JOSE R. GARCIA SANTANA
Coronel, FARD (MA)
Subdirector Académico EGAE



OMAR GARCIA MEJIA, MA.
Coronel Paracaidista, FARD.
Subdirector de Investigación, Extensión y Educación Continua, EGAE.

 REPUBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Universidad Nacional para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA"	PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026	Código: -		
		Páginas: 52 de 60	Versión: 4	Fecha: 28/11/2025

EJE: 7

SERVICIO Y APOYO INSTITUCIONAL

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

SERVICIO Y APOYO

Entidad o Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
EJE ESTRATÉGICO V: ES Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.												
OBJETIVO ESTRATÉGICO: OE4. Fortalecer el Sistema de educación, doctrina y entrenamiento militar de las Fuerzas Armadas.												
No.	Resultado Estratégico PEI	Acciones recomendadas								Indicador verificable objetivamente	Riesgo [1]	Acontecimientos de mitigación
		Producto (S)	Meta 2026	Actividades	Insumos	Presupuesto (RD\$)	Fecha requerido (DD.MM.AA)	Responsable	Involucrados			
				Realizar revisión general del minibús	Mecánico							
	Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAE		100%	Realizar revisión general a las motocicletas utilizadas para mensajería	Mecánico	\$150,000.00	Enero-diciembre 2016	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector or de Contabilidad/Encargado de Compras/ Encargado de Logística	Facturas/libramiento de pago/Conduce	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad
			100%	Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.	Levantamiento logístico							

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
SERVICIO Y APOYO									
		100%	Realizar mapa de Riesgo Administrativo	Logística	\$150,000.00	Enero-Diciembre 2026	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector de Contabilidad/Encargado de Compras/Encargado de Logística	Facturas/libramiento de pago/Conduce
								No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	BAJO
	Implementar Sistema de Gestión de Riesgos	100%	Plan de continuidad operativa	Logística	\$150,000.00	Enero-Diciembre 2026	Subdirector Administrativo	Planificación elaborada y ejecutada	Facturas/libramiento de pago/Conduce
								No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	BAJO
	Gestión de infraestructura y servicios generales	100%	Optimización de servicios generales	Implementación de medidas de eficiencia energética	\$15,000.00	Mar-dic. 2026	Subdirector Administrativo	Planificación elaborada y ejecutada	Facturas/libramiento de pago/Conduce
								No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	BAJO
		100%	Elaborar y ejecutar plan anual de mantenimiento preventivo		\$150,000.00	Enero-Diciembre 2026		Planificación elaborada y ejecutada	Facturas/libramiento de pago/Conduce
								No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	MEDIO
								Gestionar partida/Reprogramar actividad	

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
SERVICIO Y APOYO											
Gestión de capacitación del talento humano	100%	Elaborar plan de capacitación de personal	Material Gastable	\$1,000.00	Ene.-Mar. 2026	Subdirector Administrativo	Encargado de Recursos Humanos	Planificación elaborada y ejecutada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad	
		Gestionar la ejecución del plan de capacitación de personal	Plan de capacitación de personal	\$20,000.00	Abr.-Nov. 2026						
		100%	Elaborar plan de vacaciones del personal.	Listado de pasadas vacaciones	\$1,000.00	Ene.-Mar. 2026			Planificación elaborada y ejecutada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			Velar por el cumplimiento del plan de vacaciones de personal	Plan de vacaciones del personal	\$1,000.00	Ene.-dic. 2026			Plan de Vacaciones Ejecutado		



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA



Universidad Nacional para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"

Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026

SERVICIO Y APOYO

SERVICIO DE ASESORIA						BAJO		
Gestión de Beneficios del talento Humano	Elaborar Plan de fortalecimiento de personal	100%	Elaborar y ejecutar plan de selección del empleado estrella y cumpleaños del personal	Lista de cumpleaños	\$1,000.00	Ene.-feb. 2026	Subdirector Administrativo	Encargado de Recursos Humanos
		100%	Elaborar Plan de actividades del personal administrativo-académico	Material Gastable	\$1,000.00	Ene.-feb. 2026		Plan aprobado
		100%	Ejecutar el Plan de actividades del personal	Logística	\$500,000.00	Feb.-dic. 2026		Plan ejecutado
		100%	Iniciar la primera fase del proceso de evaluación: Logística	Material Gastable				Fase finalizada
		100%	Iniciar segunda fase del proceso de evaluación: Evaluación de Desempeño	Material Gastable	\$2,000.00	Jul.-Oct. 2026	Subdirector Administrativo	Fase finalizada
	Planificar y ejecutar la evolución de desempeño del personal	100%	Iniciar tercera fase del proceso de evaluación: Cargar formularios al Sistema del J-1	Material Gastable				Fase finalizada

No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación

Gestionar partida/Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026											
SERVICIO Y APOYO											
Fortalecido el sistema documental que rige el quehacer Institucional	Actualizar de documentos legales	100%	Realizar actualización del Reglamento Interno de la EGAE	Material gastable	\$10,000.00	Febrero-diciembre 2026	Subdirector Administrativo	Director/Subdirector or Académico/ Subdirector de Investigación/ Encargada de Planificación y Desarrollo Institucional	Documento actualizados y aprobados	MEDIO	
		100%	Realizar actualización del Reglamento del Estudiantes	Material gastable	\$10,000.00				No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/po r falta de fondos	Reprogramar actividad/ Gestionar los fondos correspondientes	
			Actualización del Manual de Funciones	Material gastable	\$10,000.00						
			100%	Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el 1ero. 2do. trimestre.	Adquisición		Enero-junio 2026	Subdirector Administrativo	Equipos y materiales adquiridos	MEDIO	
	Gestionar abastecimiento del Almacén				\$14,371,306.00			Encargado de Logística y Compras		No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida/ Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2026									
SERVICIO Y APOYO									
Áreas	Descripción	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Asesoramiento de Planificación	Encargado de Tecnología	Certificación aprobada	Gestionar partida/Reprogramar actividad
	Implementar Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)	Solicitar recertificación de la NORTIC A2	Normativa	\$0.00	Abril-diciembre 2026	Subdirector Administrativo	Encargado de Tecnología	Certificación aprobada	Gestionar partida/Reprogramar actividad
	Plasmar cualquier actividad realizada sin programación	Solicitar recertificación de la NORTIC A3	Normativa			Subdirector Administrativo		Certificación aprobada	
Sub-total				\$15,752,306.00					
TOTAL				\$15,752,306.00					

ÁREAS	Descripción	Subdirector Académico	Subdirector de Investigación	Subdirector Administrativo	Subdirector de Contabilidad	Asesoramiento de Planificación	Encargado de Tecnología	Certificación aprobada	Departamento de Rel. Públicas	Departamento de Jurídica
-------	-------------	-----------------------	------------------------------	----------------------------	-----------------------------	--------------------------------	-------------------------	------------------------	-------------------------------	--------------------------

Gravedad del Riesgo	Alto	Medio	Bajo
---------------------	------	-------	------



EUSEBIO A. GERVACIO MATOS
Coronel ERD, MA.
Subdirector Administrativo, EGAE

