



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



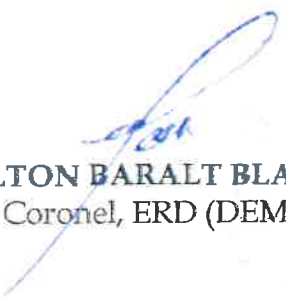
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"

Santo Domingo, D.N.
07 de enero de 2020.

OFICIO NO. 0011

Del : Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE).
A la : Encargada de la División de Planificación y Desarrollo Institucional, EGAE.
Asunto : Solicitud de aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2020.
Anexo : Su Oficio No.001, de fecha 07/01/2020.

DEVUELTO cortésmente, con la aprobación de este despacho.


NELTON BARALT BLANCO
Coronel, ERD (DEM).

BB
Bg/Ps.



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"

Santo Domingo, D.N.
07 de enero del 2020.

OFICIO No. 001

Al : Director de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE)

De la : Encargada de la División de Planificación y Desarrollo Institucional de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE).

Asunto : Solicitud de aprobación del Plan Operativo Anual (POA) 2020.

Anexo : Plan Operativo Anual (POA) 2020.

1. **RESPETUOSAMENTE** me dirijo a ese superior despacho, con el propósito de solicitarle que, salvo su mejor parecer, sea aprobado el Plan Operativo Anual (POA) 2020.

2. Del mismo modo le solicito, que de contar con su aprobación, el mismo sea enviado a las áreas correspondientes para su ejecución.

ID.


Licda. INGRID TERESA DIAZ
Asimilada Militar, MIDE



**REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo y Duarte y Díez"
(INSUDE)**



**Escuela de Graduados de Altos
Estudios Estratégicos
(EGAEE)**

PLAN OPERATIVO ANUAL

2020

Santo Domingo, D.N.

2020



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

-

Páginas:

2 de 10

Versión:

1

Versión:

07/01/2020

CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	5
2.1.VISIÓN.....	5
2.2.MISIÓN.....	5
2.3.VALORES.....	5
2.4. PRINCIPIOS.....	5
2.5.PROPÓSITO DE LA EGAE.....	5
2.6.ORGANIGRAMA.....	6
3. MARCO ESTRATÉGICO.....	8
3.1.DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS.....	8
4. PLAN OPERATIVO ANUAL, POA 2020.....	9



**PLAN OPERATIVO
ANUAL
POA 2020**

Código:

-

Páginas:

3 de 10

Versión:

1

Versión:

07/01/2020

1. PRESENTACIÓN

El presente Plan Operativo Anual, POA 2020, es un documento oficial de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE), en el que las diferentes áreas de la escuela detallan la programación anual de las actividades estratégicas definidas para el cumplimiento de los objetivos y las pautas establecidas a corto plazo enlazado con el presupuesto asignado.

Ha sido elaborado considerando lo establecido en el Plan Desarrollo Institucional 2017-2020 de esta escuela, y el mismo se encuentra alineado al Plan Desarrollo Institucional 2017-2020, del Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Diez" INSUDE y al Plan Estratégico Institucional 2017-2020 del Ministerio de Defensa.

Este Plan Operativo, contiene la Misión, Visión, Valores, principios, propósito y organigrama de la institución, además se describen los ocho (8) Ejes con sus respectivos objetivos específicos, las acciones recomendadas y las acciones de mitigación a ser desarrollados durante el periodo 2020.

1



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díaz"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año del Fomento de las Exportaciones"



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

Páginas:

4 de 10

Versión:

1

Fecha:

07/01/2020

FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

1



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

Páginas:

5 de 10

Versión:

1

Fecha:

07/01/2020

2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

2.1. VISIÓN

Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional.

2.2. MISIÓN

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

2.3. VALORES

- Disciplina
- Excelencia
- Integridad
- Lealtad
- Honor

2.4. PRINCIPIOS

- Respeto a los valores patrios.
- Preservación de la identidad nacional.
- Garantía de la dignidad humana.
- Protección de los derechos individuales y colectivos.

2.5. PROPÓSITO DE LA EGAE

- Preparar e integrar funcionarios civiles y personal militar, para desempeñarse en niveles de alta responsabilidad de análisis, planificación y asesoramiento en aspectos relacionados con la defensa y la seguridad nacional.
- Formar sobre la base de un programa único, con capacidad para sistematizar procedimientos y técnicas.
- Desarrollar un programa de Especialidad en Estudios Geopolíticos del Gran Caribe que capacite profesionales en ese campo, dotándolos de las herramientas necesarias para el análisis científico de la ubicación geográfica de la isla de Santo



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

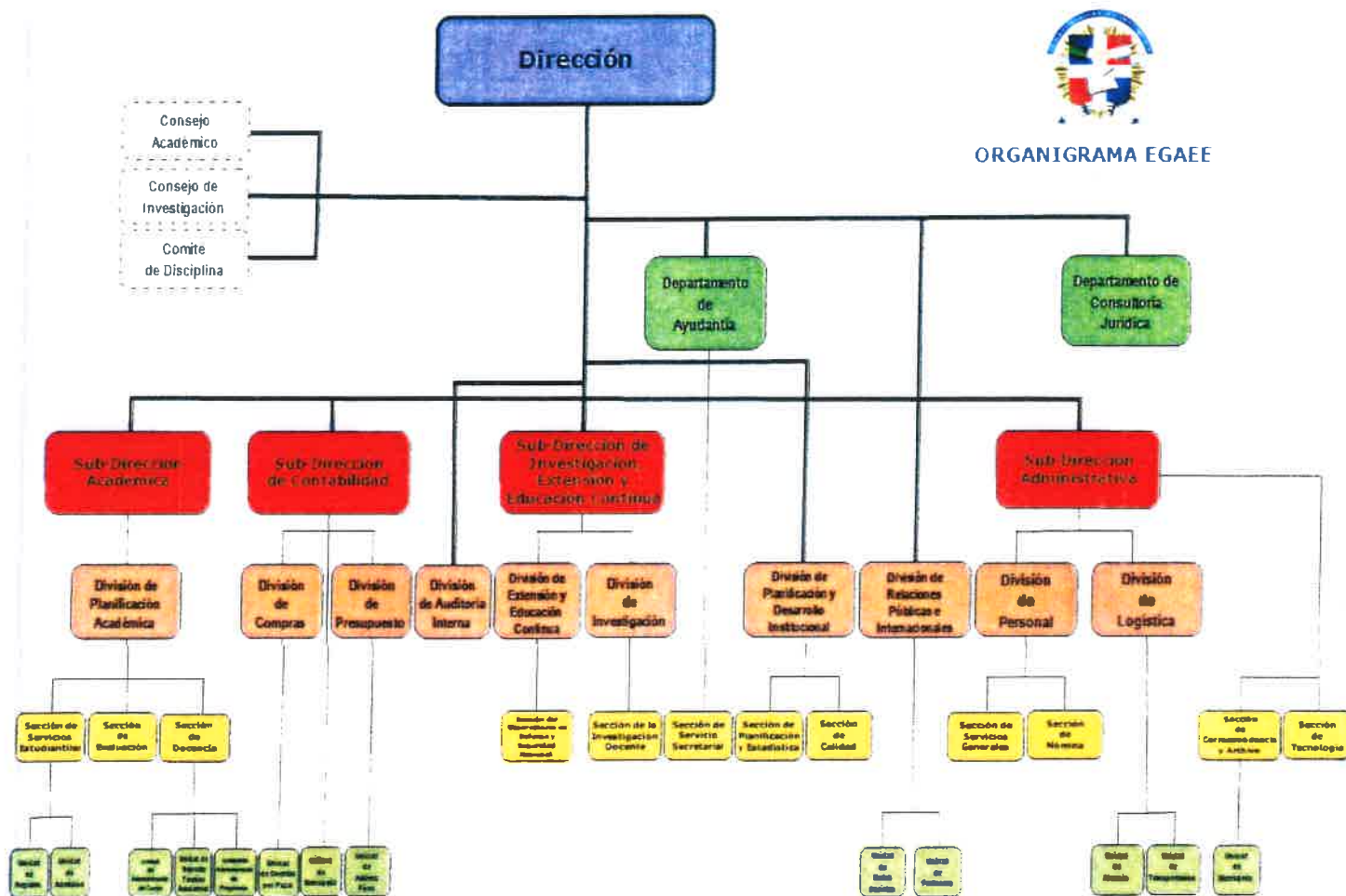
Páginas:
6 de 10

Versión:
1

Fecha:
07/01/2020

Domingo en el contexto del Caribe, y su importancia geopolítica con respecto al resto del mundo.

2.6.ORGANIGRAMA





REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año del Fomento de las Exportaciones"



PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

-

Páginas:

7 de 10

Versión:

1

Fecha:

07/01/2020

MARCO ESTRATÉGICO



3. MARCO ESTRATÉGICO

4.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS

- **Eje Estratégico:** Primer nivel de concreción de la visión de la institución a largo plazo, conformado por un conjunto integrado e interrelacionado de objetivos generales.
- **Producción Terminal (Producto):** Bienes o servicios producidos por Instituciones Públicas, que satisfacen necesidades directas e inmediatas de la sociedad.
- **Indicador:** Instrumento o medio que permite medir el comportamiento de las variables asociadas tanto a la gestión interna de las instituciones públicas como al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- **Líneas de Acción:** Directriz que expresa una orientación concreta para el desarrollo de una acción pública, a través de la cual se pretenden alcanzar los objetivos previstos en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un período de tiempo con relación a los objetivos establecidos en un instrumento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública. Las metas implican cuantificaciones de productos, resultados e impactos.
- **Objetivo General:** Segundo nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa lo que se aspira alcanzar en uno de los aspectos incluidos en un Eje Estratégico de la END 2030.
- **Objetivo Específico:** Tercer nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa la contribución al logro de uno de los aspectos particulares incluidos en un Objetivo General de la END 2030.



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional

Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

"Año del Fomento de las Exportaciones"

PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020

Código:

-

Páginas:

9 de 10

Versión:

1

Fecha:

07/01/2020

PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2020



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)										
Eje Estratégico I: INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL										
Objetivo General 1.1: Establecer mecanismos que garanticen la Integración Institucional de la EGAE										
Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividad/Línea de Acción	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable/Involucrados			
PI	1.1.	Implementar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE.	1.1.2. Ejecutar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE	Material Gastable	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Calidad/Todas las áreas EGAE	Documentos codificados	No cumplimiento por no existir documentos para codificar	Verificar que todos los documentos mencionados en el Reglamento estén codificados
PT	1.2.	Confeccionar el Libro Blanco para la Defensa	1.2.2. Realizar reuniones de trabajo	Materialos Gastables	\$0.00	Enero-Julio 2020	Dirección EGAE y Comisión designada	Borrador del Libro Blanco/Fotos/ Listas	No cumplimiento por falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
				Tinta	\$2,000.00					
				30 Almuerzos para 15 personas	\$67,500.00					
				Pago de transporte para asesores	\$50,000.00	Enero-Julio 2020	Dirección			
			1.2.3. Realizar trabajo de campo	Transporte terrestre	\$22,500.00	Enero-Julio 2020	Dirección EGAE y Comisión designada	Borrador del Libro Blanco/Fotos/ Libramientos		
			1.2.5. Presentar trabajo final del Libro Blanco para la Defensa.	Correcciones al Borrador	\$0.00	Jul-20	Dirección EGAE y Comisión designada	Oficio de remisión		
		Actualizar Plan de Desarrollo	1.5.6. Presentar avances del PDI 2017-2020 para el 2020	Reportes de actividades de las diferentes áreas de la EGAE	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Todas las áreas de la EGAE	Oficios de remisión	No cumplimiento por no recibir el reporte de cada área sobre sus actividades	Enviar correo/Mensaje recordatorio del reporte de actividades

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

		Institucional (PDI) EGAEF	1.5.7. Elaborar PDI 2020-2024	PEI MIDE 2020-2024 y PDI INSUDE 2020-2024	\$0.00	Octubre-diciembre 2020	Todas las áreas de la EGAEF	PDI actualizado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
PI	1.6.	Elaborar Planes de ejecución y seguimiento del PDI	1.6.4. Elaborar Plan Operativo Anual 2021.	Materiales Gastables	\$0.00	Octubre-diciembre 2020	Todas las áreas de la EGAEF	POA 2021	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			1.6.4.2. Elaborar Plan de Acción 2021.	Materiales Gastables	\$0.00	Octubre-diciembre 2020	Todas las áreas de la EGAEF	Plan de Acción 2021		
PI	1.7.	Implementar Normas de Control Interno	1.7.1. Ejecutar Planes de Acción de las NOBACI	Materiales Gastables	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Equipo NOBACI	NOBACI Implementadas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación por falta de fondos	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
				Fondos para el cumplimiento de requerimientos	\$130,000.00					
PT	1.8.	Actualizar el Portal de Transparencia	1.8.1. Hacer reporte mensual en el Portal de Transparencia	Reportes de las diferentes áreas	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	RAI/WEBMASTER	Portal de Transparencia actualizado	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			1.8.2. Cumplir con la ley de Compras y Contrataciones	Compras	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Compras	Licitaciones	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
			1.8.3. Elaborar estadísticas del Portal 311	Página web egae.mil.do	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	RAI	Pág. WEB egae.mil.do	No cumplimiento por la no existencia de reportes en el portal 311	N/A
			1.8.4. Elaborar estadísticas del Portal de Libre Acceso a la Información	Página web egae.mil.do	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	RAI	Pág. WFB egae.mil.do	No cumplimiento por la no existencia de estadísticas de información	N/A

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PT	1.9.	Ampliación de la Oferta Académica	1.9.1. Crear Maestría en Geopolítica	Cotizar Pagos de docentes, asesores	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Dirección, Subdirecciones	Oficio de aprobación Aprobación	Bajo	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Solicitar la maestría de nuevo
				Pago de aprobación	\$150,000.00					
				Cotizar Construcción o alquiler de aula	\$0.00					
				Cotizar Logística	\$0.00					
				Cotizar actividades complementaria	\$0.00					
			1.9.3. Crear Maestría en Ciberdefensa y Ciberseguridad.	Cotizar Pagos de docentes, asesores	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Dirección, Subdirecciones	Oficio de aprobación Aprobación	No cumplimiento por falta de fondos por la no aprobación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Solicitar la maestría de nuevo
				Pago de aprobación	\$150,000.00					
				Cotizar Construcción o alquiler de aula	\$0.00					
				Cotizar Logística	\$0.00					
				Cotizar actividades complementaria	\$0.00					
			1.9.4. Creacion de un Diplomado en Historia	Cotizar Pagos de Docentes	\$0.00	Enero-Julio 2020	Dirección, Subdirecciones	Programa academico	No cumplimiento por falta de fondos/eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
				Cotizar Logística	\$0.00					
			1.9.5. Creacion de un Diplomado en Seguridad y Defensa	Cotizar Pagos de Docentes	\$0.00	Enero-Julio 2020	Dirección, Subdirecciones	Programa academico	No cumplimiento por falta de fondos/eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
				Cotizar Logística	\$0.00					
PI	1.10.	Crear Observatorio en Defensa y Seguridad	1.10.1. Crear el Comité Científico para temas de Defensa y Seguridad.	Personal experto en temas de Defensa y Seguridad	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Dirección/Subdirección de Investigación	Documento de designación	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			1.10.2. Crear el Programa del Observatorio en Defensa y Seguridad.	Materiales gastables	\$0.00	Enero-diciembre 2020	Comité Científico en Defensa y Seguridad	Programa para la realización del Observatorio	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	1.11.	Realizar actividades que contribuyan al Fortalecimiento Institucional	1.11.1. Realizar actividades con personalidades internacionales.	Logística y refrigerio	\$50,000.00	Enero-diciembre 2020	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas	Pág. WEB egac.mil.do/Rede su Sociales/Otros	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación/No asistencia de personalidades	Gestionar los fondos correspondiente/ Reprogramar actividad/ Gestionar la asistencia de personalidades
			1.11.2. Celebrar independencia de los países a los que pertenecen los estudiantes extranjeros.	Logística y refrigerio	\$20,000.00	Enero-diciembre 2020	Subdirección Académica	Pág. WEB egac.mil.do/Rede su Sociales/Otros	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación/No tener en los programas de estudios extranjeros	Gestionar los fondos correspondiente/ Reprogramar actividad/ Gestionar la participación de extranjeros en los programas de estudios
PI	1.12.	Aplicar los requerimientos del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública	1.12.1. Elaborar Plan de Capacitación del Personal EGAAE	Reconocimiento para facilitadores, Logística, refrigerios Presente institucional, certificado u otro	\$0.00	Marzo-diciembre 2020	Subdirecciones Administrativa y Contabilidad, Recursos Humanos y Compras	Certificados/Fotos/Lista de asistencia	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos	Reprogramar actividad/ Gestionar los fondos correspondientes
PI	1.14.	Realizar actividad conmemorativa al aniversario de la EGAAE	1.14.1. Realizar misa conmemorativa	Logística	\$40,000.00	Aug-20	Subdirección Administrativa	Pág. WEB	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
TOTAL GENERAL (PIE I)					\$604,500.00					

Gravedad del Riesgo
Alto
Medio
Bajo

CARGA FIJA 2020	
Sueldos Fijos por Rango	1,778,388.00
Sueldos Personal Nominal	2,720,614.00
Sueldo Anual No.13	1,321,868.00
Sueldo fijos por cargos	11,558,124.00
Alimentos y Bebidas Para Personas	2,855,101.00
Combustibles y Lubricantes	2,160,000.00
TOTAL GENERAL	21,334,095.00
TOTAL GENERAL DE LOS 4 EJES ESTRATÉGICOS	\$33,903,167.78
TOTAL GENERAL DE LOS 4 EJES ESTRATÉGICOS MÁS LA CARGA FIJA	\$56,237,162.81



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)										
Eje Estratégico II: IMAGEN INSTITUCIONAL										
Objetivo General 2.1: Consolidar la Imagen Institucional del INSUDE, como un instituto especializado centrado en el desarrollo de las capacidades militares y civiles en Seguridad y Defensa a nivel interno y externo.										
Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Ítemos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable/ Involucrados			
PI	2.2	Participar en actividades Internacionales	2.2.1. Participar en la Reunión de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano (Cede Portugal).	Viáticos	\$190,000.00	Oct-20	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas	Fotos	No cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
				Pasajes	\$190,000.00					
			2.2.3. Realizar Visita a España en Programas de doble titulación	Viáticos	\$360,000.00	Abril-julio 2020	Contabilidad y Compras	Libramiento	No cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar

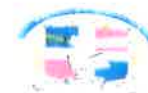
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

					Pasajes	\$400,000.00				fuera de programación	actividad
			2.2.4. Realizar viaje academico a Washington		Viaticos	\$190,000.00				No cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad
					Pasajes	\$360,000.00	Abril-julio 2020	Contabilidad y Compras	Fotos		
PI	2.3.	Realizar actividades que promuevan la cultura de Defensa	2.3.1. Transmitir Programa de Radio "Hacia una Cultura de Defensa"	Pago des espacio radial	\$132,000.00	Enero-Dioiembre 2020		Página Web https://egae.mil.do/Redes Sociales RGAEERD	No cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	Gestionar la partida presupuestaria necesaria/ Reprogramar actividad	
			2.3.2. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Universidades.	Dieta al personal	\$30,000.00	Enero-Diciembre 2020	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas	Fotos/Registro de Participantes/Pág. WEB egae.mil.do/Redes Sociales			
				Material gastable	\$0.00						
				Transporte terrestre	\$10,000.00						
			2.3.3. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Escuelas y Colegios.	Dieta al personal	\$30,000.00	Enero-Diciembre 2020	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas	Fotos/Registro de Participantes/Pág. WEB egae.mil.do/Redes Sociales			
				Material gastable	\$0.00						
				Transporte terrestre	\$10,000.00						
			PI	2.4.	Publicar temas de interés de las FF.AA. en materia de Seguridad y Defensa Nacional.	2.4.5. Publicar 5a Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico en el 2020.	200 ejemplares	\$200,000.00			Julio-Septiembre, 2020
2.4.6. Publicar 5a Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital en el 2020	Elaboración y Diagramación	\$0.00				Julio-Septiembre, 2020	Relaciones Públicas	Pág. WEB egae.mil.do/Redes Sociales/Otros			
2.4.9. Publicar Boletines sobre Seguridad y Defensa en formato digital.	Elaboración y Diagramación	\$0.00				Abril-diciembre 2020	Sundirección de Investigación Relaciones Públicas	Pág. WEB egae.mil.do/Redes Sociales/Otros			
TOTAL GENERAL EJ 1						\$2,102,000.00					

Gravedad del Riesgo
Alo
Medio
Bajo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)										
Eje Estratégico III: ADMINISTRACIÓN										
Objetivo General 3.1: Optimizar la gestión administrativa a fin de que se constituya en un verdadero apoyo para la docencia, investigación y extensión										
Ref. del Producto	Producto/Acta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable			
PI	3.1.	3.1.. Participar en reuniones de índole administrativa en el INSUDE	2.3.1. Participar en el Consejo Administrativo del INSUDE.	Convocatoria de la Rectoría del INSUDE	\$0.00	Depende de la Rectoría.	Subdirector Administrativo	Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria	No cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación	Depende de la Rectoría.
			3.1.2. Participar en el Comité de Graduaciones del INSUDE	Convocatoria de la Rectoría del INSUDE	\$0.00	Depende de la Rectoría.	Subdirector Administrativo	Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria	No cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación	Depende de la Rectoría.
			2.4.1. Realizar un chequeo general de la guagua de transporte del personal	Mecanico	\$10,000.00	Enero-Diciembre	Subdirección Administrativa, Servicios Generales,	Fotos de medidas de seguridad, informe reunión socialización del	No cumplimiento	Gestionar la partida

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	3.2.	Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la FGAFB	2.4.2. Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería	Mecanico	\$5,000.00	2020.	Dirección, División de Compras, Recursos Humanos	plan de emergencia con el personal.	por falta de fondos	presupuestaria necesaria.
			3.2.3. Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.	3 Baterías para vehículo de motor	\$135,700.00	Febrero-Agosto 2020	Subdirección Administrativa/ Compras/ Traspotación	Libramientos/ Facturas/Otras	No cumplimiento por falta de fondos. Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
				2 Filtro de combustible						
				1 Filtro de aceite						
				1 filtro de trampa de agua						
				20 Galones de aceite de motor						
				4 Cuartos de aceite para motocicletas						
				2 Escobillas limpia vidrios						
				6 Galones de coolan						
				2 Aditivos para aceite de transmisión de vehículo						
				2 Tarros de grasa gruesa						
			3.3.1.. Elaborar una planificación de las vacaciones del personal.	Listado de ultimas vacaciones	\$0.00	Enero-Marzo 2020	Recursos Humanos	Planificación aprobada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	3.3.	Elaborar planificación de Recursos Humanos	3.3.2. Elaborar una planificación de adquisición de uniformes para el personal.	Listado del personal	\$150,000.00	Enero-Junio, 2020	Subdirección Administrativo/Contabilidad/Recursos Humanos	Libramiento/ Tirilla de entrega de uniforme	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			3.3.3. Realizar evaluación de desempeño	Formularios de Desempeño	\$0.00	Jul-20	Recursos Humanos	Reportes de Evaluación	No cumplimiento por evento presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			3.3.5. Elaborar planificación de los cumpleaños del personal	Lista de cumpleaños	\$120,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos	Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			3.3.6. Gestionar la selección del empleado del trimestre	Listado del personal	\$40,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos	Mural	No cumplimiento por evento presentados fuera de programación/ Falta de fondos	Reprogramar actividad/Gestionar fondos
			3.3.7. Elaborar planificación de actividades de fin de año para el personal	Logística/Regalos	\$300,000.00	Dec-20	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos	Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por evento presentados fuera de programación/ Falta de fondos	Reprogramar actividad/Gestionar fondos

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	3.4.	3.4. Gestionar abastecimiento del Almacén	3.4.1. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.	Adquisición	\$1,500,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Subdirector Administrativo/ Compras	Libramiento/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			3.4.2. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el segundo semestre.	Adquisición de Equipos	\$1,000,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Subdirector Administrativo/ Compras	Libramiento/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
					\$3,260,700.00					

Gravedad del Riesgo
Alto
Medio
Bajo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAEF)										
Eje Estratégico IV: ACADÉMICO										
Objetivo General 4.1: Garantizar la planificación y ejecución curricular conforme a las necesidades institucionales y nacionales en materia de Seguridad y Defensa.										
Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Línea de Acción	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable			
			4.1.1. Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia	Material gastable	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinador Docente	Cantidad de asignaturas impartidas y actividades académicas realizadas	No cumplimiento por la falta de fondos para iniciar los programas de postgrado	Cumplir con los lineamientos del INSUDE y el Ministerio de Educación Superior
			4.1.2. Reformular los planes de estudio bajo el esquema por competencias	Material gastable	\$0.00	Enero-Julio 2020	Subdirección Académica y Planificación Académica	Programas de estudio de postgrado actualizados	No cumplimiento por la no participación de los involucrados o por falta de recursos	Realizar evaluaciones periódicas a los programas
			4.1.3. Socializar la reformulación de los planes de estudios	Refrigerio en las reuniones	\$7,000.00	Enero-Julio 2020				

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	4.2.	Establecer servicios acorde a las necesidades de la población estudiantil y de los egresados	4.2.3. Motivar a los egresados de los diferentes programas a participar en el círculo de egresados del INSUDE.	Listado de egresados	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.2.4. Crear un círculo de egresado de la EGAEERD	Listado de egresados	\$0.00	Abril-Julio 2020	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.2.9. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 13ª de la Especialidad en Geopolítica	Refrigerio	\$1,500.00	Enero-febrero 2020	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles	Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.2.10. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 18ª de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Refrigerio	\$1,500.00	Marzo-Abril 2020	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles	Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			4.2.13. Realizar actividad de bienvenida a los cursantes de cada programa	Logística	\$30,000.00	Enero-Abril 2020	Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinar Docente	Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.4.1. Ejecución del programa de estudio	Programa de estudios		Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinar Docente	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por cambios en la programación, por eventos inesperados y por falta de fondos	Ajustar la programación según las situaciones presentadas y realizar pago a tiempo de los docentes y personal involucrado
			4.4.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior	Logística		Jul-20	Dirección, Subdirecciones.	Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.4.4. Realizar recorrido de reconocimiento por la zona sur de la frontera dominico haitiana	Logística		Marzo-Julio 2020	Subdirección Académica	Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PT	4.4.	Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 17ª promoción (período 2019-2020)	4.4.5. Realizar conferencias complementarias		\$5,873,393.00	Febrero-diciembre	Subdirección Académica	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.3.6. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses	Transporte		Julio-Agosto 2020	Subdirección Académica	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.4.7. Realizar ejercicio Manejo de Crisis y Solución de Conflictos EGAEERD 2020	Logística		Septiembre-Octubre 2020	Subdirección Académica	Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.4.8. Realizar graduación	Logística		Dec-20	Subdirección Académica	/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD/Lista de Graduandos	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PT	4.5.	Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 18ª promoción (período 2020-2021)	4.5.1. Ejecución del programa de estudio	Programa de estudios	\$11,746,786.00	Febrero-diciembre, 2020	Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinar Docente	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.5.3. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana	Logística		Marzo-Julio 2020	Subdirección Académica	Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.5.5. Realizar conferencias complementarias	Logística		Febrero-diciembre 2020	Subdirección Académica	Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
		Desarrollar programa de Especialidad en	4.9.1. Ejecución del programa de estudio	Programa de estudios	\$8,000,000.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección Académica/ Coordinadores	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.9.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana	Logística		Marzo-Julio 2020	Subdirección Académica	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	4.9.	Geopolítica de la 13ª promoción (período)	4.9.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior	Logística	30,096,206.73	Jul-20	Dirección, Subdirecciones.	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.9.4. Realizar conferencias complementarias	Logística		Febrero-diciembre 2020	Subdirección Académica	Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
PI	4.11.	Participar de Consejos convocados por del INSUDE.	4.11.1. Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.	Convocatoria	\$0.00	Depende del INSUDE	Subdirección Académica	Actas del Consejo Académico del INSUDE/Convocatoria	No cumplimiento por falta de convocatoria por el INSUDE	Depende del INSUDE
PI	4.12.	Implementar Sistema Integrado de Admisión	4.12.1. Gestionar la adquisición de equipos adecuados para la instalación del sistema SIAR	Adquisición de equipos	\$70,000.00	Enero-Mayo 2020	Subdirección Académica	Oficio de Solicitud/ Libramiento	No cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividades
			4.12.2. Obtener acceso del SIAR		\$0.00	Abril-Julio 2020	Subdirección Académica	Oficio de Solicitud	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación.	Reprogramar actividad



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

		y Registro SIAR	4.12.3. Migrar expedientes de los cursantes al SIAR	Listado de aspirantes	\$0.00	Abril-agosto 2020	Subdirección Académica/ Registro/Admisión	Expedientes de los discentes de nuevo ingreso registrados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.12.4. Gestionar matriculación de cursantes	Listado de aspirantes	\$0.00	Febrero-julio 2020	Subdirección Académica/ Registro/Admisión	Oficio de solicitud	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
PI	4.13.	Elaborar programa de admisión para el reclutamiento de nuevos discentes	4.13.1. Promocionar los programas académicos de la EGABE a través de diferentes medios de comunicación	Informaciones de programas	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica/ Registro/Admisión	Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.12.2. Crear videos o tutoriales que promocionen las diferentes actividades que se realizan en los programas académicos	Logística	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica/ Registro/Admisión	Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
PI	4.14.	Realizar evaluaciones de las actividades	4.14.1. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre	Subdirección Académica/ Evaluación	Reportes de evaluaciones	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.14.2. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de la especialidad	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre	Subdirección Académica/ Evaluación	Reportes de evaluaciones	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

		académicas	4.14.3. Realizar evaluaciones al final de cada actividad académica ejecutada	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre	Subdirección Académica/ Evaluación	Reportes de evaluaciones	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.14.4. Realizar reportes de cada evaluación	Material gastable	\$0.00	Enero-diciembre	Subdirección Académica/ Evaluación	Reportes de evaluaciones	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
PI	4.15.	Gestionar registro y carnetización de docentes	4.15.1. Enviar documentos de los docentes al INSUDE	Documentos de docentes	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica	Oficio de envío	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.15.2. Gestionar los carnet de los docentes	Documentos de docentes	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Académica	Oficio de solicitud	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
PI	4.16.	Actualizar Base de Datos de Egresados de los diferentes programas de la EGAEF	4.16.1. Actualizar Base de Datos de Egresados	Listado de egresados	\$0.00	Enero-Marzo 2020	Subdirección Académica	Base de Datos física actualizada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			4.16.2. Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAEF.	Base de Datos actualizada	\$0.00	Marzo-Abril 2020	Subdirección Académica	Base de Datos física actualizada	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	4.17.	Integrar al Cuerpo Docente a través de actividades sociales	4.17.1. Realizar Almuerzo de socialización	Logística	\$35,000.00	Junio-octubre 2018	Subdirección Académica	Redes Sociales EGAEERD	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos	Reprogramar actividad/ Gestionar partida presupuestaria correspondiente
TOTAL GENERAL					\$14,116,661.75					

Gravedad del Riesgo
Alto
Medio
Bajo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAEE)

Eje Estratégico V: INFRAESTRUCTURA

Objetivo General 5.1: Optimizar la infraestructura física para elevar la calidad de los procesos académicos y administrativos.

Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable			
PI	5.1.	Implementar Plan de Emergencia y Seguridad del Edificio del INSUDE	5.1.1. Recargar los equipos de control de incendios	Recarga	\$15,000.00	Febrero-Agosto 2020	Subdirección Administrativa/ Compras	Libramiento/ Factura	No cumplimiento por falta de fondos	Gestionar la partida presupuestaria correspondiente
			5.1.2. Instalar equipos de detección de humo y fuego.	Adquisición de Equipos	\$50,000.00	Febrero-Agosto 2020	Subdirección Administrativa/ Compras	Libramiento/ Factura	No cumplimiento por falta de fondos	Gestionar la partida presupuestaria correspondiente
			5.1.3. Señalizar las diferentes áreas de la EGAAE de acuerdo al Plan de Emergencia y Seguridad del INSUDE	Aquisición de letreros	\$0.00	Febrero-Agosto 2020	Subdirección Administrativa/ Compras	Libramiento/ Factura	No cumplimiento por falta de fondos	Gestionar la partida presupuestaria correspondiente
			5.1.4. Crear Comité de Emergencia y Seguridad	Plan de Emergencia y Seguridad y Seguridad	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Administrativa/ Compras	Memorandum	No cumplimiento por falta de fondos Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			5.1.5. Realizar simulacro de implementación del Plan de Emergencia y Seguridad	Plan de Emergencia y Seguridad y Seguridad	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección Administrativa/ Compras	Libramiento/ Factura	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
PI	5.2.	Adecuación de la infraestructura física	5.2.1. Ampliación del edificio	Inicio	\$5,000,000.00	Enero-Diciembre 2020	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
				Fin de la construcción	\$10,000,000.00	Enero-Diciembre 2021	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos		
			5.2.6. Reparar y dar mantenimiento a los aires acondicionado.	Técnico	\$15,000.00	Febrero-Diciembre 2020	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			5.2.7. Remozar el area de esparcimiento y aplicar impermeabilizante.	Técnico	\$10,000.00	Febrero-Diciembre 2020	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			5.2.8. Restructuración del Almacén	Reestructuración de Área	\$200,000.00	Febrero-Diciembre 2020	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			5.3.1. Habilitar centro tecnológico	Equipos e instalación	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/ Factura/Fotos	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
TOTAL GENERAL EJE V					\$290,000.00					

Gravedad del Riesgo
Alto
Medio
Bajo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)

Eje Estratégico VI: TECNOLOGÍA

Objetivo General 6.1: Desarrollar un sistema tecnológico actualizado que responda a las necesidades académicas y administrativas del INSUDE.

Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo [1]	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Insumos	Presupuesto (\$RD)	Fecha resultado (DD/MM/AA)	Responsable			
			6.1.1. Hacer inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAE	Inventario de Almacén	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Inventario actualizado	No cumplimiento por acciones pendientes, riesgo de programación	Reprogramar actividad
			6.1.2. Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAE	Inventario de equipos	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Equipos tecnológicos actualizados	No cumplimiento por acciones pendientes, riesgo de programación	Reprogramar actividad
			6.1.3. Ejecutar políticas en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos.	Relación de servicios de usuarios	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Políticas de seguridad establecidas	No cumplimiento por acciones pendientes, riesgo de programación	Reprogramar actividad
			6.1.4. Apoyar a usuarios de la EGAE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.	Solicitudes de usuarios	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Registro de servicios ofrecidos	No cumplimiento por acciones pendientes, riesgo de programación y/o cobertura de servicios	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

P1	6.1.	Programa de mantenimiento y actualización	6.1.5. Realizar instalación y mantenimiento de software propio o programas comerciales.	Adquisición de Equipos	\$100,000.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Libramiento/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			6.1.6. Desarrollar políticas de uso de equipos informáticos de la EGAE	Inventario de equipos	\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Políticas de seguridad establecidas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			6.1.7. Actualizar licencia de equipos tecnológicos.	Acceso de licencias	\$20,000.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Licencias de equipos actualizados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			6.1.8. Realizar y controlar copias de seguridad de la información sensible		\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Políticas de seguridad establecidas	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
			6.1.9. Actualizar los diferentes programas comerciales y sistemas operativos		\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Programas actualizados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			6.1.10. Actualizar antivirus de todos los equipos.		\$0.00	Febrero-Diciembre 2020	Tecnología	Antivirus actualizados	No cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	Reprogramar actividad
P1	6.2.	Implementar el aula virtual	6.2.1. Gestionar Plataforma Blackboard	Compañía	\$200,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	Libramiento/Pág. Pgae.mil do	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/ Reprogramar actividad
			6.2.2. Implementar Plataforma Blackboard.	Hosting						
			6.2.3. Gestionar Plataforma Moodle.	Compañía						
			6.2.4. Implementar Plataforma Moodle.	Hosting						
			6.2.5. Capacitar al personal docente y administrativo en las plataformas.		\$10,000.00	Enero-Diciembre, 2020.	Compañía contratada	Implementación de la plataforma	No cumplimiento por la no contratación del servicio de plataformas/Eventos presentados fuera de programación.	Reprogramar actividad
PI	6.4	6.4. Implementar Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)	6.4.2. Aplicar la NORTIC A3	Acceso al portal	\$0.00				No cumplimiento por falta de fondos.	Gestionar la partida presupuestaria necesaria.
			6.4.3. Aplicar la NORTIC E1	Acceso al portal	\$20,000.00	Enero-Junio, 2020	Subdireccion Administrativa, Tecnología	I libramiento/ Factura	No cumplimiento por falta de fondos.	Gestionar la partida presupuestaria necesaria.
TOTAL GENERAL EJE II					\$350,000.00					

Gravedad del Riesgo
Alto
Medio
Bajo



REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)										
Eje Estratégico VII: INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA										
Objetivo General 7.1: Desarrollar los mecanismos necesarios para el fomento de la construcción del conocimiento, la capacitación y la vinculación del INSUDE con la sociedad										
Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivos Específicos		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD.MM.AA)	Responsable			
PI	7.1.	Participar en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de investigación del sistema de educación superior.	7.1.7. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 18ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional	Materiales gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2020	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación	Listados de temas de investigación a ser ponderados según las líneas de Investigación del INSUDE.	No cumplimiento por eventos presentados, necesidad de reprogramación	Reprogramar actividad
			7.1.8. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 13 de la Especialidad en Geopolítica	Materiales gastable	\$0.00	Octubre-diciembre 2020	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación	Listados de temas de investigación a ser ponderados según las líneas de Investigación del INSUDE.	No cumplimiento por eventos presentados, necesidad de reprogramación	Reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

PI	7.2.	Aplicar el Reglamento de investigación del INSUDE a los procesos de investigación	7.2.1. Revisión de las diferentes fases de la investigación, de los diferentes programas de postgrado	Refrigerio	\$10,000.00	Enero-diciembre 2020	Asesores y evaluadores	Remisión de fases aprobadas al INSUDE	No cumplimiento por la no entrega de los trabajos revisados por parte de los asesores de contenido.	Monitorear constantemente a los asesores para que cumplan con su rol a tiempo.
			7.1.2. Supervisión de las diferentes fases de la investigación aprobadas verificando que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del INSUDE.	Formulario de revisión aprobado.	\$0.00	Enero, 2020	Subdirecciones de Investigación.	Remisión de fases aprobadas al INSUDE	No cumplimiento por la no entrega de los trabajos revisados por parte de los asesores de contenido.	Monitorear constantemente a los asesores para que cumplan con su rol a tiempo.
PI	7.3.	Fortalecer e innovar los procesos de la investigación para elevar la calidad.	7.3.3. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 17ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.	Refrigerio	\$5,000.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores	Formularios de evaluación aprobados	No cumplimiento por el envío presuntivo hacia de programación. Falta de fondo.	Realizar la apropiación presupuestaria adecuada para la publicación.
			7.3.5. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 18ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.	Refrigerio/	\$5,000.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores	Formularios de evaluación aprobados	No cumplimiento por el envío presuntivo hacia de programación. Falta de fondo.	Realizar la apropiación presupuestaria adecuada para la publicación.

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			7.3.6. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 13ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.	Refrigerio	\$0.00	Enero-Diciembre 2020	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores	Formularios de evaluación aprobados	No cumplimiento por eventos presentados, Incumplimiento programación falta de fondos	Realizar la apropiación presupuestaria adecuada para la publicación.
PT	7.4.	Realizar actividades de Extensión	7.4.1. Desarrollo de cuatro talleres por año, en Seguridad y Defensa	Logística	\$44,000.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos Eventos presentados Incumplimiento programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/reprogramar actividad
			7.4.2. Impartir tres Diplomados en Ciberseguridad y Ciberdefensa	Logística/Pago de docentes	\$233,200.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/reprogramar actividad
			7.4.3. Impartir dos talleres para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.	Logística/Pago de docentes	\$80,520.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/reprogramar actividad
			7.4.4. Impartir dos seminarios online bajo la conducción de los Colegios de Defensa Iberoamericano.	Logística/Pago de docentes	\$50,000.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/reprogramar actividad

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

			7.4.5. Impartir un diplomado en historia	Logística/Pago de docentes	\$193,600.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/r eprogramar actividad
			7.4.6 Impartir un Diplomado en Seguridad y Defensa	Logística/Pago de docentes	\$193,600.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/r eprogramar actividad
			7.4.6. Impartir cinco conferencias a instituciones publicas sobre seguridad y defensa	Logística/Pago de docentes	\$44,000.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/r eprogramar actividad
PI	7.5.	7.5.. Realizar actividades de Educación Continua	7.5.1. Impartir un diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.	Logística/Pago de docentes	\$193,600.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/r eprogramar actividad
			7.5.2. Impartir talleres, seminarios y conferencias relativas a la Defensa y Seguridad Nacional	Logística/Pago de docentes	\$100,000.00	Febrero-diciembre 2020	Subdirección de Investigación	Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas	No cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	Gestionar partida presupuestaria correspondiente/r eprogramar actividad
TOTAL GENERAL:					\$1,152,520.00					





REPÚBLICA DOMINICANA
MINISTERIO DE DEFENSA
Instituto Superior para la Defensa
"General Juan Pablo Duarte y Díez"
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos
"TODO POR LA PATRIA"
"Año de la Consolidación de la Seguridad Alimentaria"



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

Entidad u Organismo: ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)

Eje Estratégico VII: FINANCIAMIENTO

Objetivo General 8.1: Garantizar el desarrollo sostenible del financiamiento educativo del INSUDE.

Ref. del Producto	Producto/Meta/Objetivo Específico		Acciones recomendadas					Indicador verificable objetivamente	Riesgo (I)	Acciones de mitigación
	No.	Descripción	Actividades/Líneas de Acción	Insumos	Presupuesto (SRD)	Fecha resultado (DD/MM/AA)	Responsable			
	8.1.	Elaborar propuesta presupuestaria	8.1.3. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2020	Planificación	\$0.00	Junio, 2020	Subdirección de Contabilidad	Anteproyecto de presupuestario	Alto	Reprogramar actividad
	8.2.	Elaborar reporte de ejecución presupuestaria	8.2.2. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2020	Ejecución presupuestaria	\$0.00	Junio-Diciembre 2020	Subdirector de Contabilidad	Reporte de ejecución presupuestaria	Alto	Reprogramar actividad
	8.3.	Elaborar Plan de Compras	8.3.2. Elaborar Plan de Compras 2020	Planificación	\$0.00	Octubre-Diciembre 2018	Encargado de Compras	Plan de Compras Anual 2020	Alto	Reprogramar actividad
PI	8.4.	Actualizar Activos Fijos	8.4.1. Realizar Inventario de Activos Fijos	Inventario	\$0.00	Enero-Junio 2020	Encargado de Activos Fijos	Actualización de Activos Fijos	Alto	Reprogramar actividad
TOTAL GENERAL (I+II+III)					\$0.00					

