

**REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA**



**Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo y Duarte y Díez"  
(INSUDE)**



**Escuela de Graduados de Altos  
Estudios Estratégicos  
(EGAEE)**

**PLAN DE DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
2017-2020**

**Santo Domingo, D.N.**

**2019**



A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'A'.



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
 2 de 37

Versión:  
 3

Versión:  
 11/01/2019



**RUBÉN DARÍO PAULINO SEM**  
 Teniente General, ERD.  
 Ministro de Defensa



**VALERIO ANTONIO GARCÍA REYES**  
 General de Brigada, ERD  
 Rector del Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez" (INSUDE)



**NELTON BARALT BLANCO**  
 Coronel, ERD (DEM)  
 Director de la Escuela de Graduados de Altos  
 Estudios Estratégicos (EGAAE)

 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p> 	<b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b>			<b>Código:</b> -		
	<b>Páginas:</b> 3 de 37	<b>Versión:</b> 3	<b>Versión:</b> 11/01/2019			

## CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN.....	4
2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL.....	6
2.1.VISIÓN.....	6
2.2.MISIÓN.....	6
2.3.VALORES.....	6
2.4. PRINCIPIOS.....	6
2.5.PROPÓSITO DE LA EGAAE.....	6
2.6.ORGANIGRAMA.....	7
3. PRINCIPALES RETOS.....	9
4. MARCO ESTRATÉGICO.....	11
4.1.DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS.....	11
4.2.COMPONENTES Y OBJETIVOS DEL PLAN DE DESARROLLO A LA EGAAE.....	13
4.3.EQUIPOS RESPONSABLES POR EJE ESTRATÉGICO.....	14
5. GRÁFICOS Y MATRICES POR EJES ESTRATÉGICOS.....	17
5.1.GRÁFICO POR EJES ESTRATÉGICOS.....	17
5.2.MATRIZ DE PRODUCTOS POR EJE ESTRATÉGICO.....	18
5.2.1. EJE ESTRATÉGICO I: INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL.....	18
5.2.2. EJE ESTRATÉGICO II: IMAGEN INSTITUCIONAL.....	21
5.2.3. EJE ESTRATÉGICO III: ADMINISTRACIÓN.....	23
5.2.4. EJE ESTRATÉGICO IV: ACADÉMICO.....	24
5.2.5. EJE ESTRATÉGICO V: INFRAESTRUCTURA.....	30
5.2.6. EJE ESTRATÉGICO VI: TECNOLOGÍA.....	31
5.2.7. EJE ESTRATÉGICO VII INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA.....	32
5.2.8. EJE ESTRATÉGICO VIII: FINANCIAMIENTO.....	35
6. MATRIZ DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS AL 2022.....	36



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p> 	<b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b>			Código: -		
	Páginas: <b>4 de 37</b>	Versión: <b>3</b>	Versión: <b>11/01/2019</b>			

## 1. PRESENTACIÓN

La Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAE), consciente de la necesidad de seguir fortaleciéndose como una institución de educación superior en la capacitación militar profesional; ha aprobado mediante un modelo integrador y participativo interno su Plan de Desarrollo Institucional (PDI) 2017-2020.

El Plan de Desarrollo Institucional (PDI), está orientado al fortalecimiento organizacional de la EGAE, y elaborado con ocho (8) Ejes Estratégicos que nos permiten adecuar los objetivos de futuro y las líneas de acción que generan ámbitos aglutinadores de todas las actividades relevantes y significativas encaminadas al logro de nuestra misión.

Este Plan de Desarrollo Institucional está en consonancia con la planificación estratégica del país, enlazando especialmente la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030, el Plan de Desarrollo Estratégico del Ministerio de Defensa y el PDI del INSUDE.

El PDI ha sido concebido sobre la base del Plan de Gobierno 2017-2020, la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, el Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2017-2020 y el Pacto Nacional para la Reforma Educativa en la República Dominicana 2014-2030. Además se deriva del Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa, 2017-2020, y el Plan Decenal de Educación Superior 2008-2018 (PDES).

La EGAE como institución de Educación Superior, mediante su Plan de Desarrollo y los instrumentos de aplicación y seguimiento al mismo, busca la excelencia académica que permitirá desarrollar el talento humano militar y civil necesario para el desarrollo del país y aportar al cumplimiento de la visión general de nación.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:

5 de 37

Versión:

3

Versión:

11/01/2019

# FILOSOFÍA INSTITUCIONAL



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p>	 <p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	Código: -		
		Páginas: 6 de 37	Versión: 3	Versión: 11/01/2019

## 2. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

### 2.1. VISION

Ser una institución de Educación Superior modelo de excelencia en el desarrollo de las capacidades para la Seguridad y Defensa Nacional.

### 2.2. MISIÓN

Desarrollar programas de postgrado, educación continua y extensión en temas relacionados con la seguridad nacional, a los fines de profesionalizar líderes en el nivel estratégico de la defensa, administración pública y sector privado, para que de manera integral trabajen en la búsqueda de soluciones frente a las amenazas que puedan afectar el desarrollo nacional, contribuyendo con el fomento y difusión de una cultura de defensa.

### 2.3. VALORES

- Disciplina
- Excelencia
- Integridad
- Lealtad
- Honor

### 2.4. PRINCIPIOS

- Respeto a los valores patrios.
- Preservación de la identidad nacional.
- Garantía de la dignidad humana.
- Protección de los derechos individuales y colectivos.

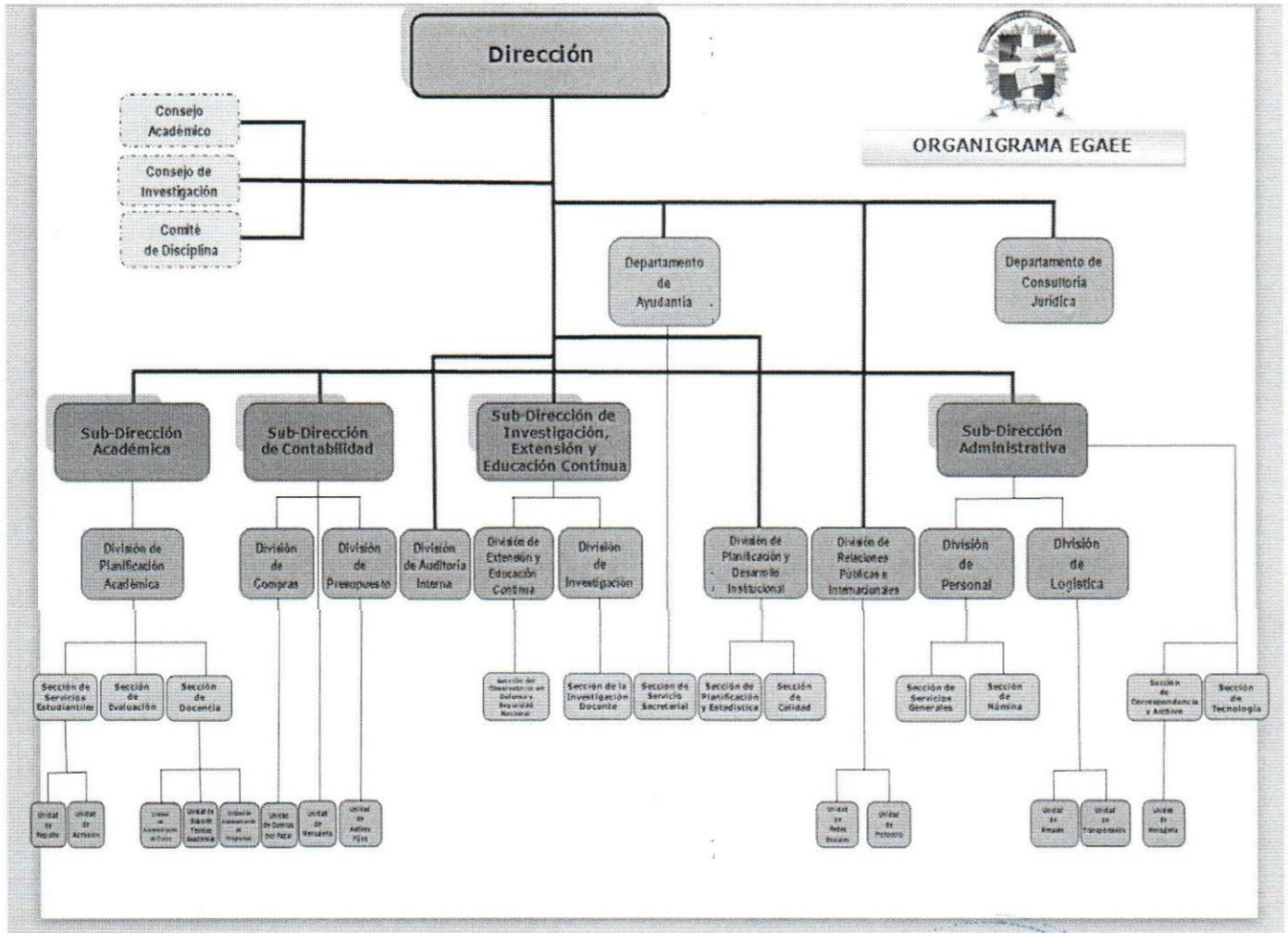
### 2.5. PROPÓSITO DE LA EGAAE

- Preparar e integrar funcionarios civiles y personal militar, para desempeñarse en niveles de alta responsabilidad de análisis, planificación y asesoramiento en aspectos relacionados con la defensa y la seguridad nacional.
- Formar sobre la base de un programa único, con capacidad para sistematizar procedimientos y técnicas.
- Desarrollar un programa de Especialidad en Estudios Geopolíticos del Gran Caribe que capacite profesionales en ese campo, dotándolos de las herramientas necesarias para el análisis científico de la ubicación geográfica de la isla de Santo Domingo en el contexto del Caribe, y su importancia geopolítica con respecto al resto del mundo





## 2.6. ORGANIGRAMA





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:

8 de 37

Versión:

3

Versión:

11/01/2019

# PRINCIPALES RETOS





### 3. PRINCIPALES RETOS

Partiendo de los objetivos y metas que debe cumplir esta Escuela de Graduados, asignados en los diferentes planes mencionados al inicio de este documento, se han identificado diferentes aspectos que deben ser mejorados y que con posterioridad serán convertidos en ejes estratégicos, que resumen los elementos siguientes:

- Imagen institucional.
- Fomento de la calidad educativa.
- Inversión en innovación, tecnología, investigación y desarrollo.
- Fortalecimiento del proceso enseñanza-aprendizaje dentro del sistema educativo militar y civil.
- Fomento del desarrollo organizacional y de la planificación estratégica institucional.
- Mantenimiento de los procesos de integración institucional.
- Mejora de la formación docente y administrativa.
- Fomento de las actividades de extensión como responsabilidad social.
- Desarrollo de un Sistema de Gestión de Calidad (SGC) y de herramientas que permitan la medición del impacto de la educación.
- Mantener un seguimiento a los planes de mejora.
- Fortalecer la infraestructura acorde a la demanda.
- Fomento de los servicios de gestión docente y estudiantiles.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
10 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

# MARCO ESTRATÉGICO

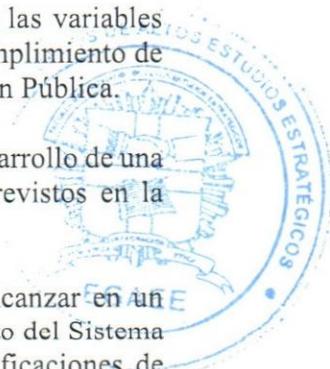


 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p> 	<p>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</p>	Código: -		
		Páginas: 11 de 37	Versión: 3	Versión: 11/01/2019

#### 4. MARCO ESTRATÉGICO

##### 4.1. DEFINICIÓN DE CONCEPTOS ESTRATÉGICOS

- **Eje Estratégico:** Primer nivel de concreción de la visión de la institución a largo plazo, conformado por un conjunto integrado e interrelacionado de objetivos generales.
- **Evaluación:** Proceso mediante el cual se identifica el nivel de cumplimiento alcanzado de los objetivos y las metas las razones que ocasionaron las desviaciones que se hubieren producido, así como las medidas a adoptar para mejorar o corregir las situaciones generadas por dichos desvíos.
- **Gestión Pública para Resultados:** Modelo de administración de los recursos públicos, orientado a lograr que las organizaciones públicas logren un proceso continuo y permanente de creación de valor público, mejorando su desempeño en términos de eficacia, eficiencia y efectividad.
- **Producción Terminal (Producto):** Bienes o servicios producidos por Instituciones Públicas, que satisfacen necesidades directas e inmediatas de la sociedad.
- **Indicador:** Instrumento o medio que permite medir el comportamiento de las variables asociadas tanto a la gestión interna de las instituciones públicas como al cumplimiento de los objetivos establecidos en el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- **Líneas de Acción:** Directriz que expresa una orientación concreta para el desarrollo de una acción pública, a través de la cual se pretenden alcanzar los objetivos previstos en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
- **Meta:** Expresión concreta y cuantificable de los logros que se planean alcanzar en un período de tiempo con relación a los objetivos establecidos en un instrumento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública. Las metas implican cuantificaciones de productos, resultados e impactos.
- **Objetivo General:** Segundo nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa lo que se aspira alcanzar en uno de los aspectos incluidos en un Eje Estratégico de la END 2030.
- **Objetivo Específico:** Tercer nivel de concreción de la Visión de la Nación a Largo Plazo, que expresa la contribución al logro de uno de los aspectos particulares incluidos en un Objetivo General de la END 2030.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020

Código:

-

Páginas:  
12 de 37

Versión:  
3

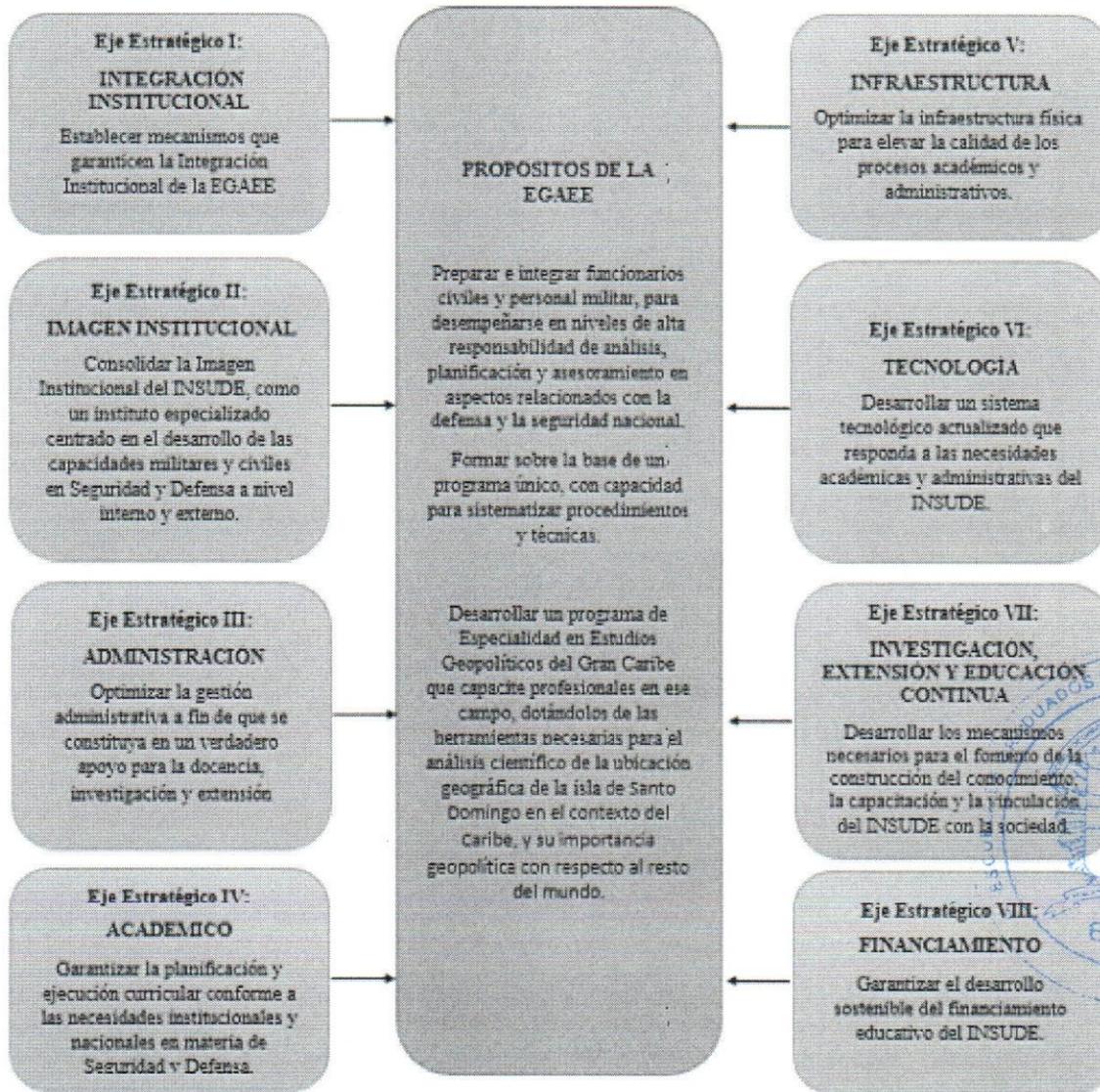
Versión:  
11/01/2019

- **Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP):** Instrumento de planificación a mediano plazo, articulado con la Estrategia Nacional de Desarrollo, que contiene las prioridades a nivel de políticas de regulación, programas y proyectos, con sus respectivos objetivos metas y requerimientos de recursos, para un período de cuatro años, y que es consistente con la política fiscal y el marco financiero del Presupuesto Plurianual.
- **Política Pública:** Conjunto de acciones que manifiestan una determinada modalidad de intervención del Estado, en relación a una cuestión de interés colectivo.
- **Programa Presupuestario:** Categoría programática que forma parte del presupuesto de un organismo público y está conformada por proyectos y/o actividades. Su producción es terminal, y para su ejecución se asignan recursos humanos, materiales y financieros, a cargo de una o varias unidades ejecutoras responsables.
- **Resultado:** Cambios que se producen en una variable, en un lapso de tiempo, como consecuencia de los bienes y/o servicios que entregan las instituciones públicas a la sociedad.
- **Visión de la Nación a Largo Plazo:** Representación del estado deseado de República Dominicana, en el año 2030, desde una perspectiva multidimensional y construida a partir de un proceso de concertación social, que motiva a cambiar la realidad presente y sirve de punto de referencia de hacia dónde focalizar las acciones de la sociedad en general y el sector público, en particular, para generar los cambios deseados.





4.2.COMONENTES Y OBJETIVOS DEL PLAN DE DESARROLLO DE LA EGAAE



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p>	 <p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	Código: -		
		Páginas: <b>14 de 37</b>	Versión: <b>3</b>	Versión: <b>11/01/2019</b>

#### 4.3. EQUIPOS RESPONSABLES POR EJE ESTRATÉGICO

EJE ESTRATÉGICOS	COMPONENTES	ÁREAS ALTAMENTE INVOLUCRADAS
<b>I. Integración Institucional</b>	➤ Filosofía institucional	Planificación y Desarrollo Institucional
		Relaciones Internacionales
		Consultoría Jurídica
		Encargado de la Página Web
		Subdirección Administrativa
		Subdirección Académica
		Subdirección de Investigación, Extensión y Educación Continua
<b>II. Imagen Institucional</b>	➤ Proyección	Planificación y Desarrollo Institucional
		Relaciones Públicas
		Encargado de la Página Web
<b>III. Administración</b>	➤ Recursos Humanos	Subdirección Administrativa
		Encargado de Personal
		Encargado de Logística
<b>IV. Académico</b>	➤ Oferta Académica ➤ Planes de Estudio ➤ Evaluación de Aprendizajes	Subdirección Académica
		Encargado de Planificación Académica
		Encargado de Docencia
		Encargado de Registro
		Encargado de Servicios Estudiantiles
<b>V. Infraestructura</b>	➤ Infraestructura	Subdirección Administrativa
		Servicios Generales
<b>VI. Tecnología</b>	➤ Innovación	Encargado de Tecnología
<b>VII</b>		Subdirección de Investigación, Extensión y Educación Continua



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p> 	<p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	<p>Código: -</p>		
		<p>Páginas: <b>15 de 37</b></p>	<p>Versión: <b>3</b></p>	<p>Versión: <b>11/01/2019</b></p>

<p><b>Investigación, Extensión y Educación Continua</b></p>	<p>Investigación, Extensión, Educación Continua y Biblioteca</p>	<p>Encargado Extensión y Educación Continua</p>
		<p>Encargado de Investigación</p>
<p><b>VIII Financiamiento</b></p>	<p>➤ Recursos Financieros</p>	<p>Subdirección de Contabilidad</p>
		<p>Encargado de Presupuesto</p>
		<p>Encargado de Compras</p>
		<p>Encargados de activos Fijos</p>





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
16 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

# GRÁFICOS Y MATRICES POR EJES ESTRATÉGICOS



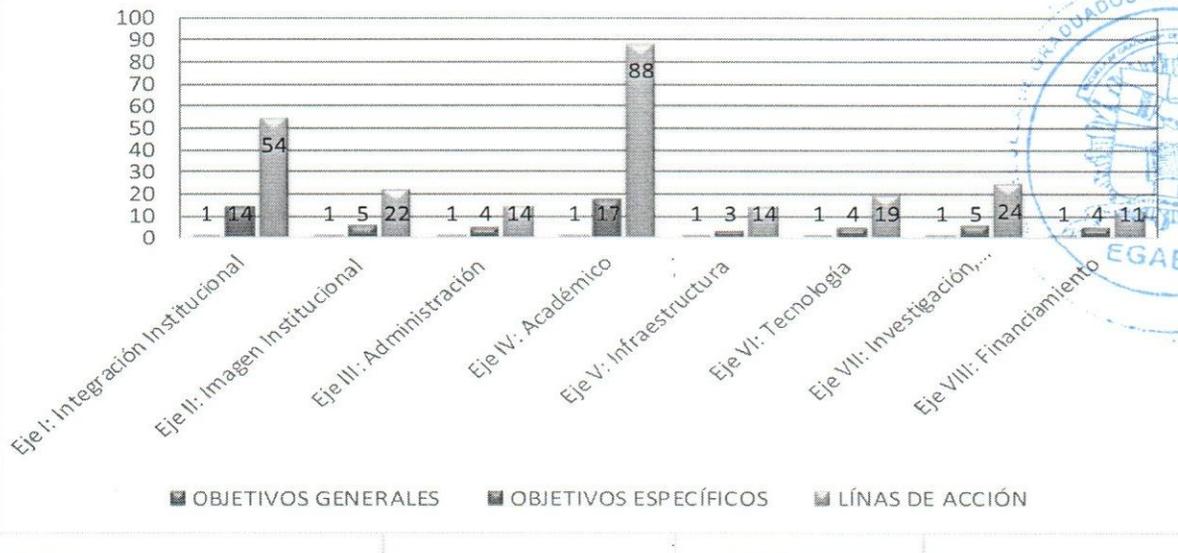


## 5. GRÁFICOS Y MATRICES POR EJES ESTRATÉGICOS

### 5.1. GRÁFICOS POR EJES ESTRATÉGICOS

EJES ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	LÍNAS DE ACCIÓN
Eje I: Integración Institucional	1	14	54
Eje II: Imagen Institucional	1	5	22
Eje III: Administración	1	4	14
Eje IV: Académico	1	17	88
Eje V: Infraestructura	1	3	14
Eje VI: Tecnología	1	4	19
Eje VII: Investigación, Extensión y Educación Continua	1	5	24
Eje VIII: Financiamiento	1	4	11
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>56</b>	<b>246</b>

### RELACIÓN DE OBJETIVOS



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p>	 <p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	Código: -		
		Páginas: 18 de 37	Versión: 3	Versión: 11/01/2019

## 5.2.MATRIZ DE PRODUCTOS POR EJE ESTRATÉGICO

### 5.2.1. EJE ESTRATÉGICO I: INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<b>EJE ESTRATÉGICO I. INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL</b>  1. Establecer mecanismos que garanticen la Integración Institucional de la EGAAE	1.1.Implementar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE.	1.1.1. Impartir inducción sobre el Reglamento de Control de Documento del INSUDE.
		1.1.2. Ejecutar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE
	1.2.Confeccionar el Libro Blanco para la Defensa	1.2.1. Crear Comisión de trabajo para el Libro Blanco de Defensa.
		1.2.2. Realizar reuniones de trabajo
		1.2.3. Realizar trabajo de campo
		1.2.4. Elaborar el primer borrador del Libro Blanco para la Defensa.
		1.2.5. Presentar trabajo final del Libro Blanco para la Defensa.
	1.3.Evaluar y mejorar la estructura orgánica de la EGAAE.	1.3.1. Implementar la nueva estructura orgánica EGAAE.
	1.4.Preparar a la EGAAE para la Auditoria de la Rectoría del INSUDE.	1.4.1. Realizar dos auditorías interna por año.
		1.4.2. Elaborar Plan de Mejora
	1.5.Actualizar Plan de Desarrollo Institucional (PDI) EGAAE	1.5.1. Realizar la actualización del PDI 2017-2020. Al 2017
		1.5.2. Presentar avances del PDI 2017-2020 al 2017
		1.5.3. Realizar la actualización del PDI 2017-2020. Al 2018
		1.5.4. Presentar avances del PDI 2017-2020. Al 2018
		1.5.5. Realizar la actualización del PDI 2017-2020. Al 2019
1.5.6. Presentar avances del PDI 2017-2020. Al 2019		
1.5.7. Realizar la actualización del PDI 2017-2020. Al 2020		
1.5.8. Presentar avances del PDI 2017-2020. Al 2020		
1.6.Elaborar Planes de	1.6.1. Elaborar Plan Operativo Anual	





**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
19 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

	ejecución y seguimiento del PDI	2017.
		1.6.1.1. Elaborar reportes de cumplimiento de los POA 2017.
		1.6.2. Elaborar Plan Operativo Anual 2018
		1.6.2.1. Elaborar reportes de cumplimiento de los POA 2018.
		1.6.3. Elaborar Plan Operativo Anual 2019.
		1.6.3.1. Elaborar reportes de cumplimiento de los POA 2019.
		1.6.3.2. Elaborar Plan de Acción 2019.
		1.6.4. Elaborar Plan Operativo Anual 2020.
	1.7. Implementar Normas de Control Interno	1.6.4.1. Elaborar reportes de cumplimiento de los POA 2020.
		1.6.4.2. Elaborar Plan de Acción 2019.
		1.7.1. Aplicar autodiagnóstico del componente I: Ambiente de Control.
		1.7.2. Aplicar autodiagnóstico del componente II: Valoración y Administración de Riesgo.
		1.7.3. Aplicar autodiagnóstico del componente III: Actividades de Control.
	1.8. Implementar Portal de Transparencia	1.7.4. Aplicar autodiagnóstico del componente IV: Información y Comunicación.
		1.7.5. Aplicar autodiagnóstico del componente V: Monitoreo y Evaluación.
1.8.1. Implementar el Portal de Compras y Contrataciones		
1.8.2. Implementar el Portal 311		
1.8.3. Implementar el Portal de Libre Acceso a la Información		
	1.8.4. Realizar actualización de la Página Web EGAAE.	
	1.8.5. Subir toda la información requerida al Portal de Transparencia	





**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
 20 de 37

Versión:  
 3

Versión:  
 11/01/2019

	1.9. Ampliación de la Oferta Académica	1.9.1. Crear Maestría en Geopolítica
		1.9.2. Ejecutar Maestría en Geopolítica
		1.9.3. Crear Especialidad en Ciberdefensa y Ciberseguridad.
		1.9.4. Ejecutar Especialidad en Ciberdefensa y Ciberseguridad.
	1.10. Crear Observatorio en Defensa y Seguridad	1.10.1. Crear el Comité Científico para temas de Defensa y Seguridad.
		1.10.2. Crear el Programa del Observatorio en Defensa y Seguridad.
		1.10.3. Realizar Observatorio en Defensa y Seguridad.
	1.11. Realizar actividades que contribuyan a la Integración Institucional	1.11.1. Realizar actividades con personalidades internacionales.
		1.11.2. Celebrar independencia de los países a los que pertenecen los estudiantes extranjeros.
	1.12. Aplicar los requerimientos del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública	1.12.1. Elaborar Plan de Capacitación del Personal EGAAE
		1.12.2. Actualizar el Manual de Funciones
		1.12.3. Actualizar el Manual de Cargos.
		1.12.4. Actualizar el Manual de Procedimientos.
	1.13. Elevar la calidad del personal administrativo y docente de la EGAAE	1.13.1. Aplicar escala salarial del personal administrativo de acuerdo al nivel académico, rendimiento y tiempo en servicio.
1.13.2. Aplicar escala salarial del personal docente de acuerdo al nivel académico, rendimiento y tiempo en servicio.		
1.14. Realizar actividad conmemorativa al aniversario de la EGAAE	1.14.1. Realizar misa conmemorativa	



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p>	 <p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	Código: -		
		Páginas: 21 de 37	Versión: 3	Versión: 11/01/2019

### 1.14.2. EJE ESTRATÉGICO II: IMAGEN INSTITUCIONAL

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<b>EJE ESTRATÉGICO II. IMAGEN INSTITUCIONAL</b>  2. Consolidar la Imagen Institucional del INSUDE, como un instituto especializado centrado en el desarrollo de las capacidades militares y civiles en Seguridad y Defensa a nivel interno y externo.	2.1. Elaborar un plan de Relaciones Públicas que promueva a las FF.AA de manera positiva hacia la sociedad	2.1.1. Publicar actividades relacionadas a las FF.AA. en la Página Web de la EGAAE
		2.1.2. Publicar actividades relacionadas a las FF.AA. en las Redes Sociales de la EGAAE.
	2.1.3. Elaborar un Plan de Relaciones Públicas que posicione la imagen institucional	2.1.3.1. Hacer presencia en Twitter.
		2.1.3.2. Hacer presencia en Instagram.
		2.1.3.3. Hacer presencia en Facebook.
	2.2. Participar en actividades Internacionales	2.2.1. Celebrar la Reunión de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano (Cede República Dominicana).
		2.2.2. Visitar la Escuela Superior de Guerra de Colombia.
		2.2.3. Realizar Visita a España en Programas de doble titulación, maestrías y doctorado
		2.2.4. Visitar al Centro Perry en USA
		2.2.5. Participar en las Reuniones anuales de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano
		2.2.6. Otros
	2.3. Realizar actividades que promuevan la cultura de Defensa	2.3.1. Transmitir Programa de Radio "Hacia una Cultura de Defensa"
		2.3.2. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Universidades.
		2.3.3. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Escuelas y Colegios.
	2.4. Publicar temas de interés de las FF.AA. en materia de Seguridad y Defensa Nacional.	2.4.1. Publicar 3ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico en el 2017
		2.4.2. Publicar 3ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital en el 2017





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:

22 de 37

Versión:

3

Versión:

11/01/2019

		2.4.3. Publicar 4ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico en el 2018
		2.4.4. Publicar 4ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital en el 2018
		2.4.5. Publicar 5ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico en el 2019
		2.4.6. Publicar 5ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital en el 2019
		2.4.7. Publicar 6ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico en el 2020.
		2.4.8. Publicar 6ª Edición de la Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital en el 2020.
		2.4.9. Publicar boletines sobre Seguridad y Defensa en formato digital.





### 2.7.1. EJE ESTRATÉGICO II: ADMINISTRACIÓN

	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACCIÓN
<b>EJE II: ADMINISTRACIÓN</b>	3. Optimizar la gestión administrativa a fin de que se constituya en un verdadero apoyo para la docencia, investigación y extensión	3.1. Participar en reuniones de índole administrativa en el INSUDE	3.1.1. Participar en el Consejo Administrativo del INSUDE.
			3.1.2. Participar en el Comité de Graduaciones del INSUDE.
		3.2. Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAE	3.2.1. Realizar un chequeo general de la guagua de transporte del personal
			3.2.2. Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería
			3.2.3. Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.
		3.3. Elaborar planificación de Recursos Humanos	3.3.1. Elaborar una planificación de las vacaciones del personal.
			3.3.2. Elaborar una planificación de adquisición de uniformes para el personal.
			3.3.3. Realizar evaluación de desempeño
			3.3.4. Implementar registro digital del personal.
			3.3.5. Elaborar planificación de los cumpleaños del personal.
			3.3.6. Gestionar la selección del personal Estrella
			3.3.7. Elaborar planificación de actividades de fin de año para el personal.
		3.4. Gestionar abastecimiento del Almacén	3.4.1. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.
			3.4.2. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el segundo semestre.



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p> 	<p align="center"><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>		<p align="center">Código: -</p>		
			<p>Páginas: <b>24 de 37</b></p>	<p>Versión: <b>3</b></p>	<p>Versión: <b>11/01/2019</b></p>

### 2.7.2. EJE ESTRATÉGICO IV: ACADÉMICO

	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECIFICO	LÍNEA DE ACCIÓN
<b>EJE ESTRATÉGICO IV: ACADÉMICO</b>	<p>4. Garantizar la planificación y ejecución curricular conforme a las necesidades institucionales y nacionales en materia de Seguridad y Defensa.</p>	<p>4.1. Llevar el nivel de postgrado con calidad bajo el modelo educativo del INSUDE</p>	4.1.1. Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia
			4.1.2. Reformular los planes de estudio bajo el esquema por competencias
			4.1.3. Socializar la reformulación de los planes de estudios
			4.1.4. Someter los planes de estudio de postgrado a la Rectoría INSUDE
			4.1.5. Elaborar Calendario Académico de la 15ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2017
			4.1.6. Elaborar Calendario Académico de la 10ª promoción de la Especialidad en Geopolítica 2017.
			4.1.7. Elaborar Calendario Académico de la 16ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2018.
			4.1.8. Elaborar Calendario Académico de la 11ª promoción de la Especialidad en Geopolítica 2018.
			4.1.9. Elaborar Calendario Académico de la 17ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2019.
			4.1.10. Elaborar Calendario Académico de la 12ª promoción de la Especialidad en Geopolítica 2019.
			4.1.11. Elaborar Calendario Académico de la 18ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2020.
			4.1.12. Elaborar Calendario Académico de la 13ª promoción de la Especialidad en Geopolítica 2020.





PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020

Código:

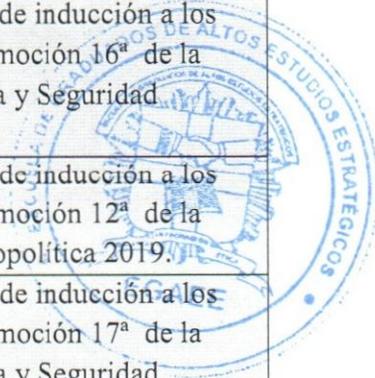
-

Páginas:  
 25 de 37

Versión:  
 3

Versión:  
 11/01/2019

		<p>4.2. Establecer servicios acorde a las necesidades de la población estudiantil y de los egresados</p>	<p>4.2.1. Canalizar las solicitudes de los discentes con el Departamento de Servicios Estudiantiles de la Rectoría.</p> <p>4.2.2. Publicar en la Página Web, las redes sociales de la EGAE y correos las informaciones de interés para la población estudiantil y egresados.</p> <p>4.2.3. Motivar a los egresados de los diferentes programas a participar en el círculo de egresados del INSUDE.</p> <p>4.2.4. Crear un círculo de egresado de la EGAE</p> <p>4.2.5. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 10<sup>a</sup> de la Especialidad en Geopolítica 2017.</p> <p>4.2.6. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 15<sup>a</sup> de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2017.</p> <p>4.2.7. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 11<sup>a</sup> de la Especialidad en Geopolítica 2018.</p> <p>4.2.8. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 16<sup>a</sup> de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2018.</p> <p>4.2.9. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 12<sup>a</sup> de la Especialidad en Geopolítica 2019.</p> <p>4.2.10. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 17<sup>a</sup> de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2019.</p> <p>4.2.11. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 13<sup>a</sup> de la Especialidad en Geopolítica 2020.</p>
--	--	--	--





**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

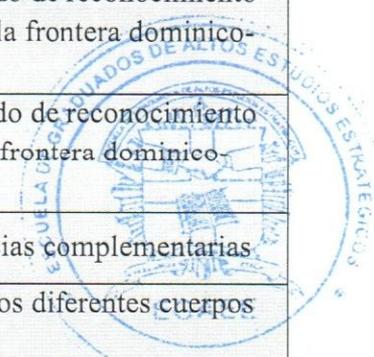
-

Páginas:  
26 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

		4.2.12. Realizar una charla de inducción a los aspirantes de la promoción 18 <sup>a</sup> de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2020.
		4.2.13. Realizar actividad de bienvenida a los cursantes de cada programa
	4.3.Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 15 <sup>a</sup> promoción (período 2017-2018)	4.3.1. Ejecución del programa de estudio
		4.3.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.3.3. Realizar conferencias complementarias
		4.3.4. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses
		4.3.5. Realizar ejercicio Manejo de Crisis y Solución de Conflictos EGAE 2018
		4.3.6. Realizar graduación
	4.4.Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 16 <sup>a</sup> promoción (período 2018-2019)	4.4.1. Ejecución del programa de estudio
		4.4.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.4.3. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana.
		4.4.4. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona sur de la frontera dominico-haitiana.
		4.4.5. Realizar conferencias complementarias
		4.4.6. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses.
		4.4.7. Realizar ejercicio Manejo de Crisis y Solución de Conflictos EGAE 2019
		4.4.8. Realizar graduación.
	4.5.Desarrollar programa de Maestría en	4.5.1. Ejecución del programa de estudio.



4



PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020

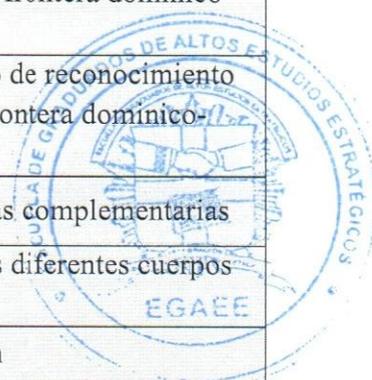
Código:  
 -

Páginas:  
 27 de 37

Versión:  
 3

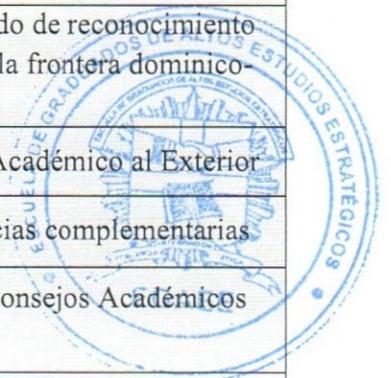
Versión:  
 11/01/2019

	Defensa y Seguridad Nacional de la 17 <sup>a</sup> promoción (período 2019-2020)	4.5.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior.
		4.5.3. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana
		4.5.4. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona sur de la frontera dominico-haitiana
		4.5.5. Realizar conferencias complementarias
		4.5.6. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses
		4.5.7. Realizar ejercicio Manejo de Crisis y Solución de Conflictos EGAAE 2020
		4.5.8. Realizar graduación
		4.6. Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 18 <sup>a</sup> promoción (período 2020-2021)
	4.6.2. Realizar el Viaje Académico al Exterior	
	4.6.3. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana	
	4.6.4. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona sur de la frontera dominico-haitiana	
	4.6.5. Realizar conferencias complementarias	
	4.6.6. Realizar visitas a los diferentes cuerpos castrenses	
	4.6.7. Realizar graduación	
	4.6.8. Realizar conferencias complementarias	
4.7. Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 10 <sup>a</sup> promoción (período 2017)	4.7.1. Ejecución del programa de estudio	
	4.7.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana	





		4.7.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.7.4. Realizar conferencias complementarias
	4.8. Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 11ª promoción (período 2018)	4.8.1. Ejecución del programa de estudio
		4.8.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana
		4.8.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.8.4. Realizar conferencias complementarias
	4.9. Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 12ª promoción (período 2019)	4.9.1. Ejecución del programa de estudio
		4.9.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana
		4.9.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.9.4. Realizar conferencias complementarias
	4.10. Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 13ª promoción (período 2020)	4.10.1. Ejecución del programa de estudio
		4.10.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana
		4.10.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior
		4.10.4. Realizar conferencias complementarias
	4.11. Participar de Consejos convocados por del INSUDE.	4.11.1. Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.
	4.12. Implementar Sistema Integrado de Admisión y Registro SIAR	4.12.1. Gestionar la adquisición de equipos adecuados para la instalación del sistema SIAR
		4.12.2. Obtener acceso del SIAR





**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
 29 de 37

Versión:  
 3

Versión:  
 11/01/2019

		4.12.3. Migrar expedientes de los cursantes al SIAR
		4.12.4. Gestionar matriculación de cursantes
	4.13. Elaborar programa de admisión para el reclutamiento de nuevos discentes	4.13.1. Promocionar los programas académicos de la EGAE a través de diferentes medios de comunicación
		4.13.2. Crear vídeos o tutoriales que promocionen las diferentes actividades que se realizan en los programas académicos
	4.14. Realizar evaluaciones de las actividades académicas	4.14.1. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría
		4.14.2. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de la especialidad
		4.14.3. Realizar evaluaciones al final de cada actividad académica ejecutada
		4.14.4. Realizar reportes de cada evaluación
	4.15. Gestionar registro y carnetización de docentes	4.15.1. Enviar documentos de los docentes al INSUDE
		4.15.2. Gestionar los carnet de los docentes
	4.16. Actualizar Base de Datos de Egresados de los diferentes programas de la EGAE	4.16.1. Actualizar Base de Datos de Egresados
		4.16.2. Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAE.
	4.17. Integrar al Cuerpo Docente a través de actividades sociales	4.17.1. Realizar Almuerzo de socialización
		4.17.2. Realizar actividad a final de año





### 2.7.3. EJE ESTRATÉGICO V: INFRAESTRUCTURA

	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACCIÓN
EJE V: INFRAESTRUCTURA	5. Optimizar la infraestructura física para elevar la calidad de los procesos académicos y administrativos.	5.1. Implementar Plan de Emergencia y Seguridad del Edificio del INSUDE	5.1.1. Recargar los equipos de control de incendios
			5.1.2. Instalar equipos de detección de humo y fuego.
			5.1.3. Señalizar las diferentes áreas de la EGAAE de acuerdo al Plan de Emergencia y Seguridad del INSUDE
		5.2. Adecuación de la infraestructura física	5.2.1. Construir Pantry y área de recreación.
			5.2.2. Remodelar las oficinas administrativas y equiparlas
			5.2.3. Instalar equipos de control de acceso electrónico
			5.2.4. Adquirir equipos informático y mobiliarios de oficina.
			5.2.5. Adquirir equipos de aire acondicionado.
			5.2.6. Reparar y dar mantenimiento a los aires acondicionado.
			5.2.7. Remozar el área de esparcimiento y aplicar impermeabilizante
			5.2.8. Reestructuración del Almacén
		5.3. Adecuación de la infraestructura física tecnológica	5.3.1. Habilitar centro tecnológico
			5.3.2. Habilitar oficina de tecnología
5.3.3. Habilitar laboratorio tecnológico			



 <p>REPÚBLICA DOMINICANA MINISTERIO DE DEFENSA Instituto Superior para la Defensa "General Juan Pablo Duarte y Díez" Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos "TODO POR LA PATRIA" "Año de la Innovación y la Competitividad"</p>	 <p><b>PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL PDI 2017-2020</b></p>	Código: -		
		Páginas: <b>31 de 37</b>	Versión: <b>3</b>	Versión: <b>11/01/2019</b>

#### 2.7.4. EJE ESTRATÉGICO VI: TECNOLOGÍA

	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACCIÓN
<b>EJE VI: TECNOLOGÍA</b>	6.1 Desarrollar un sistema tecnológico actualizado que responda a las necesidades académicas y administrativas del INSUDE.	6.1.1. Programa de mantenimiento y actualización tecnológica de la EGAAE.	6.1.1. Hacer inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE
			6.1.2. Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAAE
			6.1.3. Ejecutar políticas en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos.
			6.1.4. Apoyar a usuarios de la EGAAE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.
			6.1.5. Realizar instalación y mantenimiento de software propio o programas comerciales.
			6.1.6. Desarrollar políticas de uso de equipos informáticos de la EGAAE
			6.1.7. Actualizar licencia de equipos tecnológicos.
			6.1.8. Realizar y controlar copias de seguridad de la información sensible
			6.1.9. Actualizar los diferentes programas comerciales y sistemas operativos
			6.1.10. Actualizar antivirus de todos los equipos.
		6.2. Implementar el aula virtual	6.2.1. Gestionar Plataforma Blackboard
			6.2.2. Implementar Plataforma Blackboard.
			6.2.3. Gestionar Plataforma Moodle.
			6.2.4. Implementar Plataforma Moodle.
			6.2.5. Capacitar al personal docente y administrativo en las plataformas.
6.3. Gestionar plataforma de G-Suit	6.3.1. Realizar taller de inducción de la plataforma.		
	6.3.2. Gestionar una plataforma para el uso de la nube y classroom		
	6.3.3. Implementar uso de la plataforma.		





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
**32 de 37**

Versión:  
**3**

Versión:  
**11/01/2019**

	6.4. Implementar Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)	6.4.1. Aplicar la NORTIC A2
		6.4.2. Aplicar la NORTIC A3
		6.4.3. Aplicar la NORTIC E1





5.2.7. EJE ESTRATÉGICO VII: INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA

EJE ESTRATÉGICO IV: INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEA DE ACCIÓN
	<p>7. Desarrollar los mecanismos necesarios para el fomento de la construcción del conocimiento, la capacitación y la vinculación del INSUDE con la sociedad.</p>	<p>7.1. Participar en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de investigación del sistema de educación superior.</p>	<p>7.1.1. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 15ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional</p> <p>7.1.2. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 10 de la Especialidad en Geopolítica</p> <p>7.1.3. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 16ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional</p> <p>7.1.4. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 11 de la Especialidad en Geopolítica</p> <p>7.1.5. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 17ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional</p> <p>7.1.6. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 12 de la Especialidad en Geopolítica</p>





**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
**34 de 37**

Versión:  
**3**

Versión:  
**11/01/2019**

		7.1.7. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 18ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional
		7.1.8. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 13 de la Especialidad en Geopolítica
	7.2. Aplicar el Reglamento de investigación del INSUDE a los procesos de investigación	7.2.1. Revisión de las diferentes fases de la investigación, de los diferentes programas de postgrado
		7.2.2. Supervisión de las diferentes fases de la investigación aprobadas verificando que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del INSUDE.
	7.3. Fortalecer e innovar los procesos de la investigación para elevar la calidad.	7.3.1. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 15ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
		7.3.2. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 10ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.
		7.3.3. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 16ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
		7.3.4. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 11ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.
		7.3.5. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 17ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
		7.3.6. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 12ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



**PLAN DE  
 DESARROLLO  
 INSTITUCIONAL  
 PDI 2017-2020**

Código:

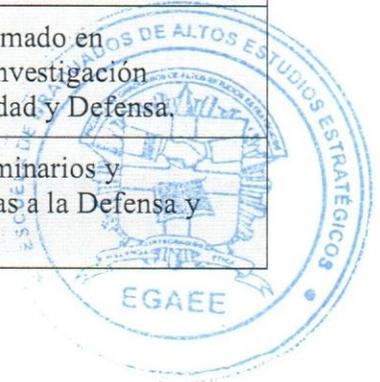
-

Páginas:  
**35 de 37**

Versión:  
**3**

Versión:  
**11/01/2019**

		7.3.7. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 18ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.
		7.3.8. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 14ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.
	7.4. Realizar actividades de Extensión	7.4.1. Desarrollo de cuatro Diplomados por año, en Seguridad y Defensa
		7.4.2. Desarrollo de un Diplomado en Ciberseguridad
		7.4.3. Impartir un taller para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.
		7.4.4. Impartir dos seminarios online bajo la conducción de los Colegios de Defensa Iberoamericano.
	7.5. Realizar actividades de Educación Continua	7.5.1. Desarrollar un diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.
		7.5.2. Impartir talleres, seminarios y conferencias relativas a la Defensa y Seguridad Nacional





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Diez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"

**PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020**

Código:

-

Páginas:  
36 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

**5.2.8. EJE ESTRATÉGICO VIII: FINANCIAMIENTO**

EJE VIII: FINANCIAMIENTO	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVO ESPECÍFICO	LÍNEAS DE ACCIÓN
	8. Garantizar el desarrollo sostenible del financiamiento educativo del INSUDE.	8.1. Elaborar propuesta presupuestaria	8.1.1. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2018. 8.1.2. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2019. 8.1.3. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2020. 8.1.4. Elaborar propuesta presupuestaria para el 2021
	8.2. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria	8.2.1. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2018 8.2.2. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2019 8.2.3. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2020	
	8.3. Elaborar Plan de Compras	8.3.1. Elaborar Plan de Compras 2019 8.3.2. Elaborar Plan de Compras 2020 8.3.3. Contratos con suplidores gestionados de manera eficiente.	
	8.4. Actualizar Activos Fijos	8.4.1. Realizar Inventario de Activos Fijos	

*Nelton Baralt Blanco*

**NELTON BARALT BLANCO**  
Coronel, ERD (DEM)  
Director.



BB  
Id.



REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"  
Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"



PLAN DE  
DESARROLLO  
INSTITUCIONAL  
PDI 2017-2020

Código:

-

Páginas:  
37 de 37

Versión:  
3

Versión:  
11/01/2019

# MATRIZ DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS AL 2020





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
Lineamiento Estratégico I:		INTEGRACIÓN INSTITUCIONAL												
Objetivo General I:		Establecer mecanismos que garanticen la Integración Institucional de la EGAE												
1	2	2	3	4	5	Meta				10	11	12	13	14
Código	Objetivo Específico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	2017	2018	2019	2020	Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
1.1.	Implementar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE.	1.1.1. Impartir inducción sobre el Reglamento de Control de Documento del INSUDE.		Convocatoria/ Lista de asistencia/Minuta/ Foto	0		1			Una Guía de Elaboración y Codificación de Documentos elaborada	RDS\$3,300.00	Planificación y Desarrollo Institucional		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		1.1.2. Ejecutar el Reglamento de Control de Documentos del INSUDE		Documentos EGAE codificados							RD\$0.00	Todas las áreas de la EGAE		5% De no cumplimiento por la falta de inducción o por la implementación de otro método de codificación
1	2	2	3	4	5	Meta				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	2017	2018	2019	2020	Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
1.2	Confecionar el Libro Blanco para la Defensa	1.2.1. Crear Comisión de trabajo para el Libro Blanco de Defensa.		Memorándum/ Oficio/Otros	0		1				RD\$0.00	Dirección EGAE		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		1.2.2. Realizar reuniones de trabajo		Borrador del Libro Blanco/Fotos/ Listas							RD\$78,000.00	Dirección y Comisión designada		10% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación
		1.2.3. Realizar trabajo de campo		Borrador del Libro Blanco/Fotos/ Libramientos							RD\$67,500.00	Dirección y Comisión designada		10% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación
		1.2.4. Elaborar el primer borrador del Libro Blanco para la Defensa.		Borrador del Libro Blanco								RD\$300.00	Dirección y Comisión designada	



1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
						7	8	9	9					
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
		1.2.5. Presentar trabajo final del Libro Blanco para la Defensa		Oficio de remisión							RD\$0.00	Dirección y Comisión designada		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
1.4.	Preparar a la EGAAE para la Auditoria de la Rectoría del INSUDE.	1.4.1. Realizar dos auditorías interna por año.		Formularios de evaluación completados			1		1		RD\$1,000.00	Planificación y Desarrollo Institucional		5% de no cumplimiento por falta de disponibilidad de las diferentes áreas/Eventos presentados fuera de programación.
		1.4.2. Elaborar Plan de Mejora		Oficio de remisión							RD\$300.00	Planificación y Desarrollo Institucional		5% de no cumplimiento por la no realización de la auditoria
1.5.	Actualizar Plan de Desarrollo Institucional (PDI) EGAAE	1.5.1. Realizar la actualización del PDI 2020-2023.		PDI actualizado	1	1	1				RD\$0.00	Todas las áreas de la EGAAE		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		1.5.2. Presentar avances del PDI 2019-2022		Oficios de remisión							RD\$300.00	Planificación y Desarrollo Institucional		5% de no cumplimiento por no recibir el reporte de cada área sobre sus actividades
1.6.	Elaborar Planes de ejecución y seguimiento del PDI	1.6.1. Elaborar Plan Operativo Anual 2020.		POA 2020			3		3		RD\$1,500.00	Todas las áreas de la EGAAE	Dirección	5% por eventos presentados fuera de programación
		1.6.1.1. Elaborar Plan de Acción 2020.		Plan de Acción 2020							RD\$500.00	Todas las áreas de la EGAAE		5% por eventos presentados fuera de programación



1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14						
						Código	Producto	Producto	Unidad de medida						Medio de verificación	Línea Base	Meta			
																	2017	2018	2019	2020
1.7.	Implementar Normas de Control Interno	1.7.1. Aplicar autodiagnóstico del componente I: Ambiente de Control.		Componente I de la Matriz NOBACI completada.			1		1		RD\$20,300.00	Equipo NOBACI		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos						
		1.7.2. Aplicar autodiagnóstico del componente II: Valoración y Administración de Riesgo.		Componente II de la Matriz NOBACI completada							RD\$20,300.00	Equipo NOBACI		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondo						
		1.7.3. Aplicar autodiagnóstico del componente III: Actividades de Control.		Componente III de la Matriz NOBACI completada							RD\$20,300.00	Equipo NOBACI		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos						
		1.7.4. Aplicar autodiagnóstico del componente IV: Información y Comunicación.		Componente IV de la Matriz NOBACI completada							RD\$20,300.00	Equipo NOBACI		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos						
		1.7.5. Aplicar autodiagnóstico del componente V: Monitoreo y Evaluación.		Componente V de la Matriz NOBACI completada							RD\$20,300.00	Equipo NOBACI		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos						
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14						
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad						
						2017	2018	2019	2020											
1.8.	Implementar Portal de Transparencia	1.8.1. Implementar el Portal de Compras y Contrataciones		Pág. WEB egae.mil.do		1	1 Actualizado	1 Actualizado	1 Actualizado		RD\$30,000.00	Compras/ Encargado de Página WEB		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación						
		1.8.2. Implementar el Portal 311		Pág. WEB egae.mil.do							RD\$30,000.00	Administrativo/ Encargado de Página WEB		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación						
		1.8.3. Implementar el Portal de Libre Acceso a la Información		Pág. WEB egae.mil.do							RD\$30,000.00	Administrativo/ Encargado de Página WEB		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación						
		1.8.4. Realizar actualización de la Página Web EGAE.		Pág. WEB egae.mil.do							RD\$30,000.00	Relaciones Públicas/ Encargado de Página WEB		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación						
		1.8.5. Subir toda la información requerida al Portal de Transparencia		Pág. WEB egae.mil.do							RD\$10,000.00	Relaciones Públicas/ Encargado de Página WEB		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación						
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14						
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad						
						2017	2018	2019	2020											
1.9.	Ampliación de la Oferta Académica	1.9.1. Crear Maestría en Geopolítica		Oficio de aprobación Aprobación				1			RD\$100,000.00	Dirección, Subdirecciones		30% de no cumplimiento por falta de fondos/por la no aprobación						
		1.9.3. Crear Especialidad en Ciberdefensa y Ciberseguridad		Oficio de aprobación Aprobación							RD\$100,000.00	Dirección, Subdirecciones		30% de no cumplimiento por falta de fondos/por la no aprobación						

1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
						Meta								
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	2017	2018	2019	2020	Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
1.10.	Crear Observatorio en Defensa y Seguridad	1.10.1. Crear el Comité Científico para temas de Defensa y Seguridad.		Documento de designación							RD\$0.00	Dirección		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		1.10.2. Crear el Programa del Observatorio en Defensa y Seguridad.		Programa para la realización del Observatorio							RD\$21,500.00	Cómite Científico en Defensa y Seguridad		5% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
1.11.	Realizar actividades que contribuyan al Fortalecimiento Institucional	1.11.1. Realizar actividades con personalidades internacionales.		Pág. WEB egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros							RD\$100,000.00	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas		5% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación/No asistencia de personalidades
		1.11.2. Celebrar independencia de los países a los que pertenecen los estudiantes extranjeros.		Pág. WEB egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros							RD\$50,000.00	Subdirección Académica		5% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación/ Por tener en los programas de estudios extranjeros
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
1.12.	Aplicar los requerimientos del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública	1.12.1. Elaborar Plan de Capacitación del Personal EGAE		Certificados/Fotos/Lista de asistencia							RD\$60,000.00	Subdirecciones Administrativa y Contabilidad, Recursos Humanos y Compras		10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/por falta de fondos
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
1.13.	Elevar la calidad del personal administrativo y docente de la EGAE	1.13.2. Aplicar escala salarial del personal docente de acuerdo al nivel académico, rendimiento y tiempo en servicio.		Organigrama/ Nómina/ Libramiento							RD\$0.00	Dirección, Contabilidad, Recursos Humanos		15% de no cumplimiento por falta de fondos
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
1.14.	Realizar actividad conmemorativa al aniversario de la EGAE	1.14.1. Realizar misa conmemorativa		Pág. WEB							RD\$2,000.00	Subdirección Administrativa		5% de no cumplimiento por eventos presentado fuera de programación





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Diez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
Lineamiento Estratégico II:		IMAGEN INSTITUCIONAL												
Objetivo Estratégico I:		Establecer mecanismos que promuevan la integración y el fortalecimiento institucional para el alcance de la visión y el cumplimiento de la misión, basado en los valores institucionales.												
1 Código	2 Objetivo Especifico	2 Producto/Línea de Acción	3 Unidad de medida	4 Medio de verificación	5 Línea Base	6 Meta				10 Meta total	11 Presupuesto	12 Responsable por actividad	13 Involucrados	14 Riesgo por actividad
						7 2017	8 2018	9 2019	10 2020					
2.1.	Elaborar un plan de Relaciones Públicas que promueva a las FF.AA de manera positiva hacia la sociedad	2.1.1. Publicar actividades relacionadas a las FF.AA. en la Página Web de la EGAE		Página Web <a href="https://egae.mil.do/">https://egae.mil.do/</a>							RD\$180,000.00	Relaciones Públicas		10% de no cumplimiento por fallos en la plataforma
		2.1.2. Publicar actividades relacionadas a las FF.AA. en las Redes Sociales de la EGAE.		Redes Sociales, EGAEERD, Facebook, Instagram y Twitter.							RD\$0.00	Encargada de Redes Sociales		10% de no cumplimiento por fallos o hackeo de redes sociales
2.1.3.	Elaborar un Plan de Relaciones Públicas que posicione la imagen institucional	2.1.3.1. Hacer presencia en Twitter.		Redes Sociales, EGAEERD, Facebook, Instagram y Twitter.							RD\$65,000.00	Encargada de Redes Sociales		10% de no cumplimiento por fallos o hackeo de redes sociales
		2.1.3.2. Hacer presencia en Instagram.												
		2.1.3.3. Hacer presencia en Facebook.												
2.2.	2.2. Participar en actividades Internacionales	2.2.1. Celebrar la Reunión de los Directores de Colegios de Defensa Iberoamericano (Code Republica Dominicana).		Libramiento							RD\$1,595,000.00	Subdirección Administrativa, Divisiones de Compras y Relaciones Públicas		20% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación
		2.2.2. Visitar la Escuela Superior de Guerra de Colombia		Libramiento							RD\$416,000.00	Contabilidad y Compras y Relaciones Públicas		20% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación



		2.2.3. Realizar Visita a España en Programas de doble titulación, maestrías y doctorado		Libramiento							RDS\$416,000.00	Contabilidad y Compras y Relaciones Públicas		20% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	
		2.2.4. Visitar al Centro Perry en USA		Libramiento							RDS\$416,000.00	Contabilidad y Compras y Relaciones Públicas		20% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
2.3	Realizar actividades que promuevan la cultura de Defensa	2.3.1. Transmitir Programa de Radio "Hacia una Cultura de Defensa"		Página Web <a href="https://egae.mil.do/Redes Sociales EGAERD">https://egae.mil.do/Redes Sociales EGAERD</a>							RDS\$195,000.00	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas		5% de no cumplimiento por Falta de presupuesto/ eventos presentados fuera de programación	
		2.3.2. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Universidades.		Fotos/Registro de Participantes/Pág. WEB <a href="http://egae.mil.do/Redesa Sociales">egae.mil.do/Redesa Sociales</a>							RDS\$36,500.00	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas			
		2.3.3. Realizar actividades de difusión de la cultura de defensa en Escuelas y Colegios.		Fotos/Registro de Participantes/Pág. WEB <a href="http://egae.mil.do/Redesa Sociales">egae.mil.do/Redesa Sociales</a>								RDS\$36,500.00	Dirección, Subdirecciones, Relaciones Públicas		
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
2.4	Publicar temas de interés de las FF.AA. en materia de Seguridad y Defensa Nacional.	2.4.1. Publicar Revista "Seguridad y Defensa" en formato físico.		Libramiento/ Distribución de revista							RDS\$200,000.00	Subdirección de Investigación Relaciones Públicas		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		2.4.2. Publicar Revista "Seguridad y Defensa" en formato digital.		Pág. WEB <a href="http://egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros">egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros</a>								RDS\$50,000.00	Relaciones Públicas		
		2.4.9. Publicar Boletines sobre Seguridad y Defensa en formato digital.		Pág. WEB <a href="http://egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros">egae.mil.do/Redesa Sociales/Otros</a>									RDS\$100,000.00		





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Diez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
"TODO POR LA PATRIA"  
"Año de la Innovación y la Competitividad"

Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
Lineamiento Estratégico III:		ADMINISTRATIVO												
Objetivo Estratégico II:		Promover la eficacia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.												
Código	Objetivo Especifico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
3.1	Participar en reuniones de índole administrativa en el INSUDE	2.3.1. Participar en el Consejo Administrativo del INSUDE.		Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria							RD\$0.00	Subdirector Administrativo		5% de no cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación
		3.1.2. Participar en el Comité de Graduaciones del INSUDE		Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria							RD\$0.00	Subdirector Administrativo		5% de no cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación
3.2	Realizar mantenimiento preventivo de los vehículos de transporte de la EGAE	3.2.1. Realizar un chequeo general de la guagua de transporte del personal		Fotos de medidas de seguridad, informe reunión socialización del plan de emergencia con el personal.							RD\$10,000.00	Subdirección Administrativa, Servicios Generales, Dirección, División de Compras, Recursos Humanos		Un 10% de no cumplimiento por falta de fondos
		3.2.2. Realizar un chequeo general a los dos motocicletas usadas para mensajería								RD\$5,000.00				
		3.2.3. Adquirir materiales de mantenimiento de vehículos de transporte.		Libramientos/ Facturas/Otras							RD\$165,715.00	Subdirección Administrativa/ Compras/ Traspotación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
		3.3.1. Elaborar una planificación de las vacaciones del personal.		Planificación aprobada							RD\$0.00	Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		3.3.2. Elaborar una planificación de adquisición de uniformes para el personal.		Libramiento/ Talla de entrega de uniforme							RD\$249,000.00	Subdirección Administrativa/Contabilidad/Recursos Humanos		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación

3.3	3.2. Elaborar planificación de Recursos Humanos	3.3.3. Realizar evaluación de desempeño		Reportes de Evaluación							RD\$600.00	Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por evento presentados fuera de programación	
		2.3.4. Implementar registro digital del personal.		Sistema de registro completado								RD\$0.00	Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por evento presentados fuera de programación
		3.3.5. Elaborar planificación de los cumpleaños del personal		Redes Sociales EGAEERD								RD\$120,000.00	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por evento presentados fuera de programación/ Falta de fondos
		3.3.6. Gestionar la selección del personal Estrella		Mural								RD\$60,000.00	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por evento presentados fuera de programación/ Falta de fondos
		3.3.7. Elaborar planificación de actividades de fin de año para el personal		Redes Sociales EGAEERD								RD\$200,000.00	Subdirector Administrativo/ Recursos Humanos		5% de no cumplimiento por evento presentados fuera de programación/ Falta de fondos
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
<b>Código</b>	<b>Producto</b>	<b>Producto</b>	<b>Unidad de medida</b>	<b>Medio de verificación</b>	<b>Línea Base</b>	<b>Meta</b>				<b>Meta total</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Responsable por actividad</b>	<b>Involucrados</b>	<b>Riesgo por actividad</b>	
						2017	2018	2019	2020						
3.4	Gestionar abastecimiento del Almacén	3.4.1. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.		Libramiento/ Facturas							RD\$300,000.00	Subdirector Administrativo/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		3.4.2. Adquisición de compras de materiales y equipos de oficinas para el primer semestre.		Libramiento/ Facturas							RD\$700,000.00	Subdirector Administrativo/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Diez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"  
 Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020



Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)													
Lineamiento Estratégico III:		Lineamiento Estratégico III: ACADÉMICO													
Objetivo Estratégico:		Consolidar la mejora continua en el ámbito académico por medio del análisis de las necesidades nacionales y la planificación asertiva, en materia seguridad y defensa nacional.													
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14	
Código	Objetivo Específico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
4.1.	Llevar el nivel de postgrado con calidad bajo el modelo educativo del INSUDE	4.1.1. Supervisar y verificar los planes de estudio y controles de docencia		Cantidad de asignaturas impartidas y actividades académicas realizadas							RD\$1,500.00	Subdirección Académica, Planificación Académica y Coordinador Docente		10% de no cumplimiento por la falta de fondos para iniciar los programas de postgrado	
		4.1.2. Reformular los planes de estudio bajo el esquema por competencias									RD\$600.00			Un 10 % de no cumplimiento por la no participación de los involucrados o por falta de recursos	
		4.1.3. Socializar la reformulación de los planes de estudios		Programas de estudio de postgrado actualizados							RD\$5,000.00	Subdirección Académica y Planificación Académica			
		4.1.4. Someter los planes de estudio de postgrado a la Rectoría INSUDE		4.1.4. Someter los planes de estudio de postgrado a la Rectoría INSUDE								RD\$0.00	Subdirección Académica y Planificación Académica		10% de no cumplimiento por situaciones presentadas fuera de programación
		4.1.5. Elaborar Calendario Académico de la 18ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional 2020		Calendarios Académico de postgrado Aprobado								RD\$0.00	Subdirección Académica y Planificación Académica		10% de no cumplimiento por la falta de fondos para iniciar los programas de postgrado
											RD\$0.00				
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
		4.2.1. Canalizar las solicitudes de los discentes con el Departamento de Servicios Estudiantiles de la Rectoría.		Registro de Servicios							RD\$12,000.00	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	
		4.2.2. Publicar en la Página Web, las redes sociales de la EGAE y correos las informaciones de interés para la población estudiantil y egresados.		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$0.00	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	
		4.2.3. Motivar a los egresados de los diferentes programas a participar en el círculo de egresados del INSUDE		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$0.00	Subdirección Académica/ Servicios Estudiantiles		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	





4.4	Desarrollar programa de Maestría en Defensa y Seguridad Nacional de la 17ª promoción (período 2019-2020)	4.4.4. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana		Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD								RD\$164,715	Subdirección Académica		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación
		4.4.5. Realizar conferencias complementarias		Libramientos/ Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD								RD\$50,000	Subdirección Académica		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
4.8	Desarrollar programa de Especialidad en Geopolítica de la 12ª promoción (período)	4.8.1. Ejecución del programa de estudio		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$450,000.00	Subdirección Académica/ Coordinadores		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	
		4.8.2. Realizar el recorrido de reconocimiento a la zona norte de la frontera dominico-haitiana		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$350,000.00	Subdirección Académica		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	
		4.8.3. Realizar el Viaje Académico al Exterior		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$250,000.00	Dirección, Subdirecciones.		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	
		4.8.4. Realizar conferencias complementarias		Rutinas, Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$50,000.00	Subdirección Académica		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
4.12.	Participar de Consejos convocados por del INSUDE.	4.12.1. Participar de los Consejos Académicos del INSUDE.		Actas del Consejo Académico del INSUDE/Convocatoria							RD\$0.00	Subdirección Académica		5% de no cumplimiento por falta de convocatoria por el INSUDE	
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
4.13	Implementar Sistema Integrado de Admisión y Registro SIAR	4.13.1. Gestionar la adquisición de equipos adecuados para la instalación del sistema SIAR		Oficio de Solicitud/ Libramiento							RD\$70,000.00	Subdirección Académica		10% de no cumplimiento por falta de fondos o situaciones fuera de programación	
		4.13.2. Obtener acceso del SIAR		Oficio de Solicitud							RD\$0.00	Subdirección Académica		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación.	
		4.13.3. Migrar expedientes de los cursantes al SIAR		Expedientes de los discentes de nuevo ingreso registrados							RD\$0.00	Subdirección Académica/ Registro/Admisión		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	

1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
		4.13.4. Gestionar matriculación de cursantes		Oficio de Solicitud							RD\$0.00	Subdirección Académica/ Registro/Admisión		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
4.14.	Elaborar programa de admisión para el reclutamiento de nuevos discentes	4.14.1. Promocionar los programas académicos de la EGAEE a través de diferentes medios de comunicación 4.14.2. Crear videos o tutoriales que promuevan las diferentes actividades que se realizan en los programas académicos		Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD  Página web egae.mil.do/ Redes Sociales EGAEERD							RD\$0.00 RD\$0.00	Subdirección Académica/ Registro/Admisión Subdirección Académica/Registro/ Admisión		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
4.15.	Realizar evaluaciones de las actividades académicas	4.15.1. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de maestría 4.15.2. Realizar evaluaciones al final de cada asignatura del programa de la especialidad 4.15.3. Realizar evaluaciones al final de cada actividad académica ejecutada 4.15.4. Realizar reportes de cada evaluación		Reportes de Evaluaciones Reportes de Evaluaciones Reportes de Evaluaciones Reportes de Evaluaciones							RDS3,000.00 RDS3,000.00 RDS1,500.00 RDS1,500.00	Subdirección Académica/ Evaluación Subdirección Académica/ Evaluación Subdirección Académica/ Evaluación Subdirección Académica/ Evaluación		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
4.16.	Gestionar registro y carnetización de docentes	4.16.1. Enviar documentos de los docentes al INSUDE 4.16.2. Gestionar los carnet de los docentes		Oficio de Envío Oficio de Solicitud							RD\$0.00 RD\$0.00	Subdirección Académica Subdirección Académica		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
4.17.1.		4.17.1. Actualizar Base de Datos de Egresados		Base de Datos física actualizada							RD\$0.00	Subdirección Académica		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación



1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
4.17.	Actualizar Base de Datos de Egresados de los diferentes programas de la EGAE	4.17.2. Subir Base de Datos de los Egresados al Portal de la EGAE.		Base de Datos física actualizada							RD\$0.00	Subdirección Académica		de programación Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
4.18.	Integrar al Cuerpo Docente a través de actividades sociales	4.18.1. Realizar Almuerzo de socialización		Redes Sociales EGAEERD							RD\$35,000.00	Subdirección Académica		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos
		4.18.2. Realizar actividad a final de año		Redes Sociales EGAEERD							RD\$65,000.00	Subdirección Académica		Un 10% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos



*[Handwritten signature]*



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Díez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"



Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)																	
Lineamiento Estratégico V:		INFRAESTRUTURA																	
Objetivo Estratégico II:		Promover la eficacia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.																	
1	2	2	3	4	5	6				7	8	9	10	11	12	13	14		
Código	Objetivo Especifico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad					
						2017	2018	2019	2020										
5.1.	Implementar Plan de Emergencia y Seguridad del Edificio del INSUDE	5.1.1. Recargar los equipos de control de incendios		Libramiento/ Factura										RD\$25,000.00	Subdirección Administrativa/ Compras		5% de no cumplimiento por falta de fondos		
		5.1.2. Instalar equipos de detección de humo y fuego.		Libramiento/ Factura											RD\$30,000.00	Subdirección Administrativa/ Compras		5% de no cumplimiento por falta de fondos	
		5.1.3. Señalizar las diferentes áreas de la EGAE de acuerdo al Plan de Emergencia y Seguridad del INSUDE		Libramiento/ Factura												RD\$3,000.00	Subdirección Administrativa/ Compras		5% de no cumplimiento por falta de fondos
1	2	2	3	4	5	6				7	8	9	10	11	12	13	14		
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad					
						2017	2018	2019	2020										
5.2.		5.2.1. Construir Pantry y área de recreación.		Libramiento/ Factura/Fotos										RD\$500,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		5% de no cumplimiento por falta de fondos		
		5.2.2. Remodelar las oficinas administrativas y equiparlas		Libramiento/ Factura/Fotos											RD\$3,000,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		5.2.3. Instalar equipos de control de acceso electrónico		Libramiento/ Factura/Fotos											RD\$200,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		5.2.4. Adquirir equipos informático y mobiliarios de oficina.		Libramiento/ Factura/Fotos											RD\$3,000,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		5.2.5. Adquirir equipos de aire acondicionado.		Libramiento/ Factura/Fotos												RD\$200,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
		5.2.6. Reparar y dar mantenimiento a los aires acondicionado.		Libramiento/ Factura/Fotos												RD\$50,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación



		5.2.7. Remozar el area de esparcimiento y aplicar impermeabilizante.		Libramiento/ Factura/Fotos							RD\$25,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
		5.2.8. Restructuración del Almacén		Libramiento/ Factura/Fotos							RD\$100,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
5.3.	Adecuación de la infraestructura física tecnológica	5.3.1. Habilitar centro tecnológico												
		5.3.2. Habilitar oficina de tecnología.												
		5.3.3. Habilitar laboratorio tecnológico		Actas del Consejo Administrativo e Informes de Comité de Graduaciones/ Convocatoria							RD\$0.00	Subdirector Administrativo		5% de no cumplimiento por falta de convocatoria por parte del INSUDE/ Eventos presentados fuera de programación



*[Handwritten signature]*



REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Diez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"

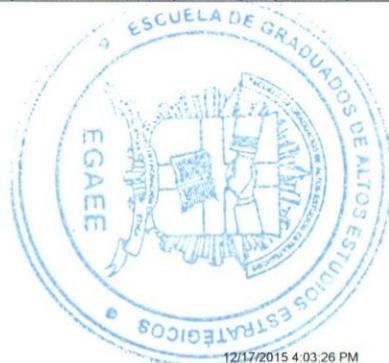


Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)													
Lineamiento Estratégico VI:		TECNOLOGÍA													
Objetivo Estratégico II:		Promover la eficacia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.													
1 Código	2 Objetivo Específico	2 Producto/Línea de Acción	3 Unidad de medida	4 Medio de verificación	5 Línea Base	6 Meta por trimestre				10 Meta total	11 Presupuesto	12 Responsable por actividad	13 Involucrados	14 Riesgo por actividad	
						7 2017	8 2018	9 2019	10 2020						
6.1	Programa de mantenimiento y actualización	6.1.1. Hacer inventario de los equipos tecnológicos existente en la EGAE		Inventario actualizado							RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	
		6.1.2. Realizar un mantenimiento preventivo de los equipos tecnológicos existente en la EGAE		Equipos tecnológicos actualizados							RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación	
		6.1.3. Ejecutar políticas en el servicio de Internet tanto inalámbrico como de red de datos.		Políticas de seguridad establecidas								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		6.1.4. Apoyar a usuarios de la EGAE en operaciones de implementación o adecuación de servicios informáticos.		Registro de servicios ofrecidos								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ No solicitud de servicios
		6.1.5. Realizar instalación y mantenimiento de software propio o programas comerciales.		Libramiento/ FacturaS								RD\$100,000.00	Tecnología		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
		6.1.6. Desarrollar políticas de uso de equipos informáticos de la EGAE		Políticas de seguridad establecidas								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		6.1.7. Actualizar licencia de equipos tecnológicos.		Licencias de equipos actualizadas								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		6.1.8. Realizar y controlar copias de seguridad de la información sensible		Políticas de seguridad establecidas								RDS0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		6.1.9. Actualizar los diferentes programas comerciales y sistemas operativos		Programas Actualizados								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		6.1.10. Actualizar antivirus de todos los equipos.		Antivirus Actualizados								RD\$0.00	Tecnología		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación



1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
						7	8	9	9					
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
6.2	Implementar el aula virtual	6.2.1. Gestionar Plataforma Blackboard		Libramiento/Pág. Egae.mil.do						RD\$1,000,000.00	Dirección/ Subdirecciones/ Compras	20% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación		
		6.2.2. Implementar Plataforma Blackboard.												
		6.2.3. Gestionar Plataforma Moodle.												
		6.2.4. Implementar Plataforma Moodle.												
		6.2.5. Capacitar al personal docente y administrativo en las plataformas.		Implementación de la plataforma						RD\$10,000.00	Compañía Contratada	5% de no cumplimiento por la no contratación del servicio de plataforma/Eventos presentados fuera de programación		
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
6.3	Gestionar plataforma de G-Suit	6.3.1. Realizar taller de Inducción de la Plataforma												
		6.3.2. Implementar el uso de la plataforma		Libramiento/ Factura							RD\$165,715.72	Subdirección Administrativa, Tecnología		Un 10% de no cumplimiento por falta de fondos.
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
6.4	Implementar Normas de la Tecnología de la Información y Comunicación (NORTIC)	6.4.1. Aplicar la NORTIC A2												
		6.4.2. Aplicar la NORTIC A3												
		6.4.3. Aplicar la NORTIC E1		Libramiento/ Factura							RD\$165,715.72	Subdirección Administrativa, Tecnología		Un 10% de no cumplimiento por falta de fondos.





REPÚBLICA DOMINICANA  
MINISTERIO DE DEFENSA  
Instituto Superior para la Defensa  
"General Juan Pablo Duarte y Díez"



Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos

"TODO POR LA PATRIA"

"Año de la Innovación y la Competitividad"

Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020

Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
Lineamiento Estratégico VII:		INVESTIGACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA												
Objetivo Estratégico		Fortalecer los mecanismos necesarios para la construcción de nuevos conocimientos en materia de seguridad y defensa nacional, y la vinculación de la institución-sociedad.												
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Objetivo Especifico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
7.1	Participar en la comunidad educativa del INSUDE, en las actividades de investigación del sistema de educación superior.	7.1.1. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la 18ª Promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional		Listados de temas de investigación a ser ponderados según las líneas de Investigación del INSUDE.							RDS300.00	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación		Un 10 % de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
		7.1.2. Preparar y presentar a la Rectoría los temas ponderados para los trabajos de investigación que realizarán los discentes de la promoción 13 de la Especialidad en Geopolítica		Listados de temas de investigación a ser ponderados según las líneas de Investigación del INSUDE.							RDS300.00	Subdirecciones de Investigación y Académica, División de Investigación		Un 10 % de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
7.2	Aplicar el Reglamento de investigación del INSUDE a los procesos de investigación	7.2.1. Revisión de las diferentes fases de la investigación, de los diferentes programas de postgrado		Remisión de fases aprobadas al INSUDE							RDS10,000.00	Asesores y evaluadores		Un 10 % de no cumplimiento por la no entrega de los trabajos revisados por parte de los asesores de contenido
		7.2.2. Supervisión de las diferentes fases de la investigación aprobadas verificando que se cumpla con lo establecido en el Reglamento de Investigación del INSUDE.		Remisión de fases aprobadas al INSUDE							RDS0.00	Subdirecciones de Investigación.		Un 10 % de no cumplimiento por la no entrega de los trabajos revisados por parte de los asesores de contenido
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
		7.3.3. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 16ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.		Formularios de evaluación aprobados							RDS5,000.00	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos



7.3	Fortalecer e innovar los procesos de la investigación para elevar la calidad.	7.3.5. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 17ª promoción de la Maestría en Defensa y Seguridad Nacional.		Formularios de evaluación aprobados							RD\$5,000.00	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos	
		7.3.6. Presentación y evaluación de las fases de investigación de la 12ª promoción de la Especialidad en Geopolítica.		Formularios de evaluación aprobados							RD\$0.00	Subdirección de Investigación, Asesores y Evaluadores		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación/ Falta de fondos	
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
7.4	Realizar actividades de Extensión	7.4.1. Desarrollo de cuatro Talleres por año, en Seguridad y Defensa		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas							RD\$200,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		7.4.2. Desarrollo de un Diplomado en Ciberseguridad		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas							RD\$50,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		7.4.3. Impartir un taller para comunicadores sobre Gerencia de Comunicación Estratégica para la Defensa y Seguridad Nacional.		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas								RD\$50,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
		7.4.4. Impartir dos seminarios online bajo la conducción de los Colegios de Defensa Iberoamericano.		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas								RD\$100,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación
1	2	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad	
						2017	2018	2019	2020						
7.5	Realizar actividades de Educación Continua	7.5.1. Desarrollar un diplomado en Metodología de la Investigación aplicada a la Seguridad y Defensa.		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas							RD\$50,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación	
		7.5.2. Impartir talleres, seminarios y conferencias relativas a la Defensa y Seguridad Nacional		Pág. Web egae.mil.do/Rede sociales EGAEERD/ Facturas								RD\$50,000.00	Subdirección de Investigación		10% de no cumplimiento por falta de fondos/Eventos presentados fuera de programación





REPÚBLICA DOMINICANA  
 MINISTERIO DE DEFENSA  
 Instituto Superior para la Defensa  
 "General Juan Pablo Duarte y Diez"  
 Facultad de Ciencias para la Seguridad, Defensa y Desarrollo Nacional  
 Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos  
 "TODO POR LA PATRIA"  
 "Año de la Innovación y la Competitividad"  
 Plan de Desarrollo Institucional 2017-2020



Entidad u Organismo:		ESCUELA DE GRADUADOS DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (EGAE)												
Lineamiento Estratégico VIII:		FINANCIAMIENTO												
Objetivo Estratégico:		Promover la eficacia administrativa por medio de la gestión responsable de los recursos y de la mejora continua.												
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Objetivo Específico	Producto/Línea de Acción	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
8.1	Elaborar propuesta presupuestaria		Anteproyecto de presupuestario								RDS0.00	Subdirección de Contabilidad		Reprogramar actividad
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
8.2	Elaborar reporte de ejecución presupuestaria	8.2.2. Elaborar reporte de ejecución presupuestaria 2019		Reporte de ejecución presupuestaria							RDS0.00	Subdirector de Contabilidad		Subdirector de Contabilidad
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta por trimestre				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
8.3	Elaborar Plan de Compras	8.3.2. Elaborar Plan de Compras 2020		Plan de Compras Anual 2019							RDS0.00	Encargado de Compras		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación
1	2	2	3	4	5	6				10	11	12	13	14
Código	Producto	Producto	Unidad de medida	Medio de verificación	Línea Base	Meta				Meta total	Presupuesto	Responsable por actividad	Involucrados	Riesgo por actividad
						2017	2018	2019	2020					
8.4	Actualizar Activos Fijos	8.4.1. Realizar Inventario de Activos Fijos		Actualización de Activos Fijos							RDS0.00	Encargado de Activos Fijos		5% de no cumplimiento por eventos presentados fuera de programación

*Nelton Baralt Blanco*  
 NELTON BARALT BLANCO  
 Coronel, ERD (DEM)  
 Director.